



15.11.24. Управление юридическими рисками: статус 2024

Оптимизация договорной
работы и повышение
эффективности экспертизы
договоров в **Auchan**





Эффективное взаимодействие с подразделениями компании, участвующими в договорной работе (бизнес-партнерство)

Стремительно
меняется
законодательство

- Оперативно реагировать
- Уметь адаптироваться

Юристу нелегко в
новых
обстоятельствах

- Систематическое сопровождение всех шагов
- Проактивная позиция

Бизнесу нужны
решения

- Рекомендации, адекватные запросу бизнеса

меняется роль
юридической
функции в
принятии
решений



Договорная служба как бизнес-партнер: новые взаимосвязи и матрица возможных решений

Но почему именно 'партнерство'?

Работая по отдельности, каждый проводит обособленную деятельность, зачастую конкурирует с другими и/или дублирует действия, растрачивая ценные ресурсы.

Разрозненные усилия приводят к развитию практики «поиска виноватых», когда уход от решения проблемы и бездеятельность перекладывается на чужие плечи.

Партнерский подход создает новые возможности для развития за счет:

лучшего понимания условий деятельности и возможностей каждого, поиска новых путей их применения в целях достижения общего результата.



Эффективное взаимодействие с подразделениями компании, участвующими в договорной работе (бизнес-партнерство)

Бизнес-
партнерство



Привлечение юриста в
Команду Проекта



Развитие компетенции
при ограниченном штате



Участие в принятии
решений



Основные стратегии блока договорной работы Auchan

- ① **Стандарт согласования**
(корпоративные правила, процедуры)
- ① **Унификация.** Библиотека шаблонов договоров, База знаний (матрица согласования, чек лист, навигатор)
- ① **Автоматизация** договорной работы
(матрица маршрутов согласования)
- ① **Обучение.** Обучающие вебинары
- ① **Упрощение.** Согласующий юрист в режиме «одного окна»



Основные стратегии блока договорной работы Auchan

Унификация. Навигатор по документам



общая страница со всеми полезными ссылками

лайфхаки

разделы с каждым типом закупки

библиотека



Основные стратегии блока договорной работы Auchan

УПРОЩЕНИЕ. Юрист в режиме «одного окна»

Упрощение для инициатора- раньше было сложно найти нужного юриста

Сейчас – задача юриста **сопроводить** Инициатора и вернуть ему полную экспертизу\ответ\согласование

Инициатор **не должен искать и писать самостоятельно юристам, чтобы получить ответ**

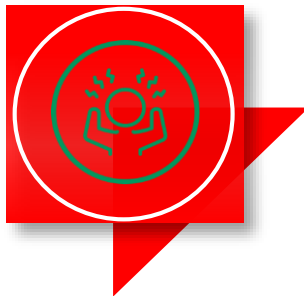
Инициатор **вправе рассчитывать на юридическую экспертизу ЮД.**

Задача: **сделать путь инициатора короче и проще;**
Помочь Инициатору найти нужный шаблон договора под текущую задачу бизнеса.



Эффективное взаимодействие с подразделениями компании, участвующими в договорной работе (бизнес-партнерство)

Возможность создавать принципиально новые технологии, используя знания на стыках смежных наук и текущих задач, выходя за пределы своей собственной системы знаний



Широкий кругозор

Глубокое погружение в свою специализацию и способность «копать еще глубже»





Внедрение юридического риск-менеджмента

ИДЕНТИФИКАЦИЯ:

Распознать возможные договорные риски. Где? Куда оптимально и необходимо направлять ресурсы для митигации?



Анализ судебных споров и претензий;
протоколов разногласий



Зафиксировать и описать предложения
Через новые типовые шаблоны, инструкции.
Матрицы согласований



Масштабировать и обучить



Внедрение юридического риск-менеджмента

ВЫБОР метода и инструментов

I Что можно исправить в Договорах
до подписания, чтобы снизить количество судебных исков

 Подготовить заключения и предложения по формулировкам договоров «от обратного».

Примеры: положения о зачете\сальдировании\неоплата за некачественную работу\услугу.





Внедрение юридического риск-менеджмента

ВЫБОР метода и инструментов

II Что можно исправить в Договоре на стадии его исполнения

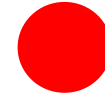
- инструменты выстраивания грамотной коммуникации (внутренний заказчик, контрагент)
- шаблоны сопутствующих документов и формулировок гайды (как завершить отношения досрочно)
- настроить точки контроля (лимиты, сроки, обязательное информирование вовлеченных по группам направлений)
- систематическое обучение по направлению (для не юристов)

Внедрение юридического риск-менеджмента

III Документирование и Внедрение



IV Оценка результата



- Снижение количества претензий и судебных исков
- Сокращение протоколов разногласий
- Изменения в операционной эффективности\скорости согласования договоров
- Общее информационное поле





Новые взаимосвязи и возможные решения

Основные
стратегии блока
договорной
работы

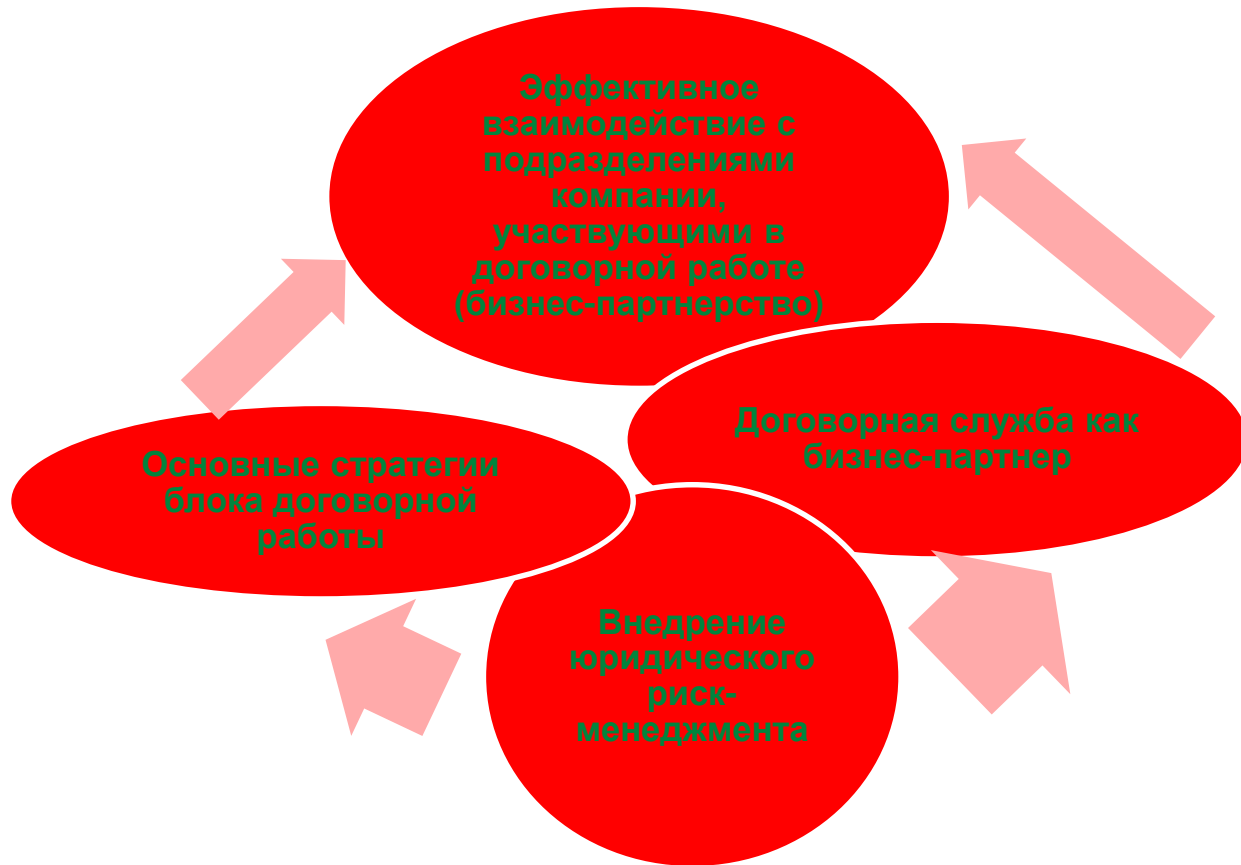
Эффективное
взаимодействие с
подразделениями
компании, участвующими
в договорной работе
(бизнес-партнерство)

Внедрение
юридического
риск-менеджмента

Договорная
служба – как
бизнес партнер



Новые взаимосвязи и возможные решения





АШАН Ритейл Россия



Разинкова Марианна

**Руководитель по договорной и
судебной работе, LLM, степень MBA**

