

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ: КАК ЖИТЬ ДАЛЬШЕ?

Трансформация системы взаимодействия юридической службы с
бизнес-окружением как реакция на главные вызовы современности

Самофалов О.А.

Директор по правовым вопросам
Центр развития бизнес-партнёрства
Газпромнефть Экспертные решения

10-я ежегодная конференция
УПРАВЛЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМИ РИСКАМИ:
СТАТУС 2024
14.11.2024

Трансформация системы взаимодействия юридической службы с бизнес-окружением как реакция на главные вызовы современности

СКОРОСТЬ НАШЕЙ ЖИЗНИ... СКОРОСТЬ НАШИХ МЫСЛЕЙ...



252000+

Численность выпускников
юрфаков в России в 2023
году

477000+

Численность
корпоративных клиентов в
России в 2023 году

15%+

Переизбыток юристов в
России по данным ВНИИ
труда в 2023 году

5000+

Рублей в час в среднем –
стоимость юридической
консультации в России в 2023 году

НАШЕ ВСЁ: ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ

УСЛУГА

Как таковая



СЕРВИС

Оболочка продукта



ПРОАКТИВНОСТЬ

Участие в бизнес-процессах Заказчика



«ПОД КЛЮЧ»

Достижение бизнес цели



ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ

ДОГОВОРНАЯ РАБОТА

LEGAL DESIGN

- Автоматизация создания шаблонов внутренних документов, ЛНА, исходящих писем
- Использование макросов
- Кастомизация панели WORD
- Добавление спецрифов

ЦИФРОВЫЕ СЕРВИСЫ

Конструктор Договорных Документов

ДОГОВОРНАЯ
РАБОТА

УНИФИКАЦИЯ и
ШАБЛОНИЗАЦИЯ
ТИПОВЫХ УСЛОВИЙ

Глобальные условия
Общие условия
Видовые условия

ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ

ЮРИДИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

МЕТОДОЛОГИЯ РАБОТЫ БИЗНЕСПАРТНЁРА

«Интерпретёр,
Медиатор,
Эксперт
и просто очень Уважаемый человек»

(Конфуций, по-моему)

Бизнес-Заказчик



Что
делать,
то?!

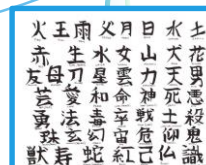
ЗАПРОС

(Много
междометий)



БИЗНЕС ПАРТНЁР

ОТВЕТ



Юристы
Экспертных Центров

По результатам
выполнения запроса –
обратная связь
Заказчиков

Контроль качества
услуги, мониторинг
процессов

Оперативная отработка в
соответствии с запросом
и потребностями
Заказчика

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАКАЗЧИКОМ

ОСНОВНЫЕ РОЛЕВЫЕ МОДЕЛИ В ГПН ЭР



СОДЕРЖАНИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ЮРИДИЧЕСКОЙ ФУНКЦИИ

1 ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ для

- Ведения договорной работы
- Ведения судебной, претензионно-исковой работы и сопровождения проверок
- Аналитики рабочей загрузки юристов в разрезе сотрудников, заказчиков, себестоимости трудозатрат
- Автоматизированные системы для консультаций заказчиков

2 СМЕНА МИРОВОЗЗРЕНИЯ ЮРИСТОВ

- Проактивность
- Взгляд на свои задачи глазами бизнеса
- Непрофильная активность
- Скорость оказания услуг
- Индивидуальный подход



АВТОМАТИЗАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

ГАЗПРОМНЕФТЬ ЭКСПЕРТНЫЕ РЕШЕНИЯ

1 ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ
ПЛАТФОРМА ПРАВОВЫХ
СЕРВИСОВ

2 СИСТЕМА
КОРПОРАТИВНОГО
КОНТРОЛЯ

3 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТЬЮ (СУИС)

4 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
ПРОВЕРКАМИ И СПОРАМИ
(КЮРАСАО)



СИСТЕМА ЭКСПЕРТНЫХ
КОНСУЛЬТАЦИЙ «ЛЕКСТ»

КОНСТРУКТОР ДОГОВОРОВ
И ДОВЕРЕННОСТЕЙ

ЦИФРОВАЯ СТРУКТУРА
ГРУППЫ КОМПАНИЙ

ПОРТАЛ
САМООБСЛУЖИВАНИЯ
ПО ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ

5

6

7

8

Сокращение рутинных операций

Создание баз знаний

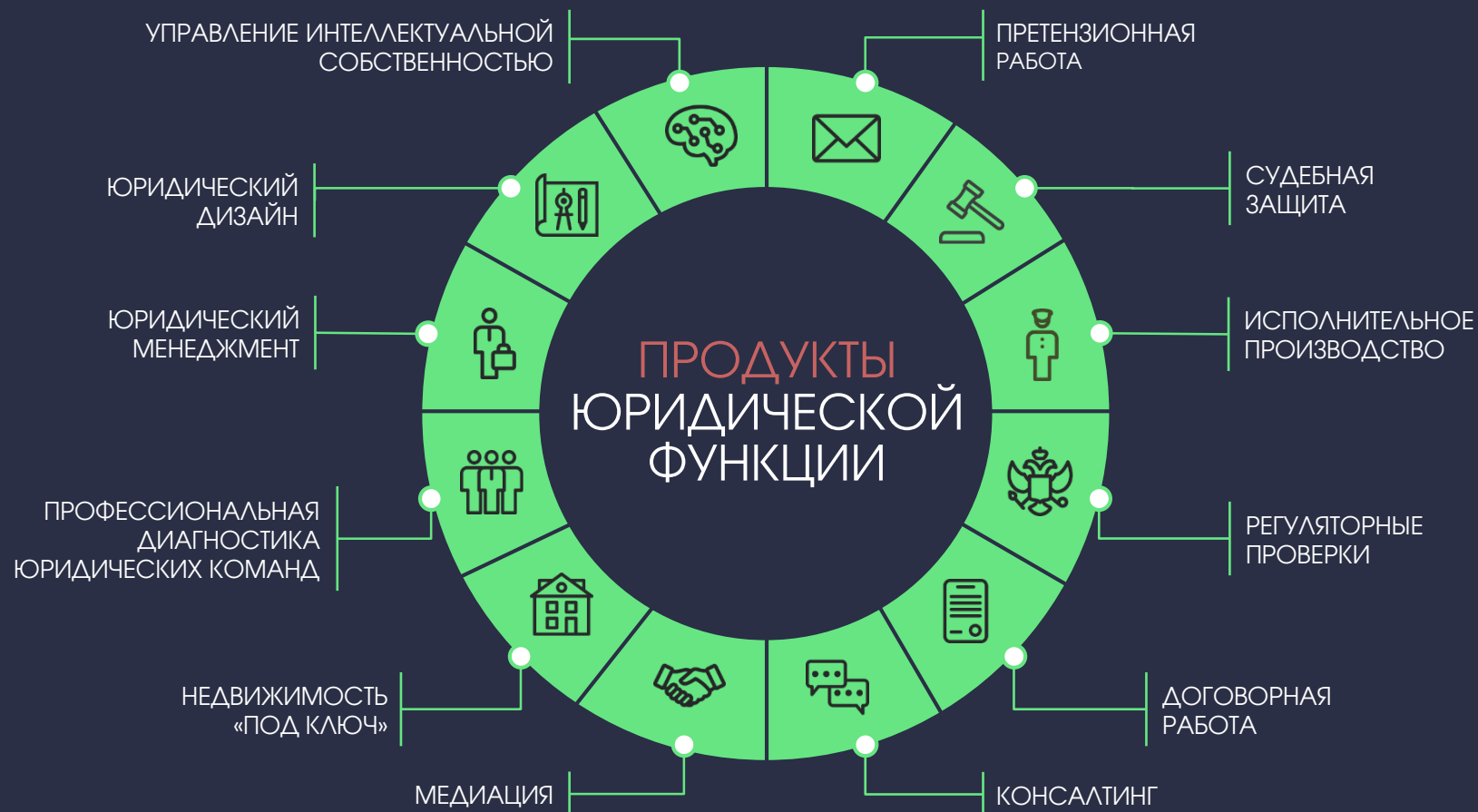
Повышение точности планирования

ПРОДУКТОВЫЙ ПОДХОД ЭКСПЕРТНЫХ РЕШЕНИЙ

Функция перешла к использованию **продуктовых инструментов** (ориентир на результат и задачи бизнеса) взамен «процессного» предоставления юридических услуг

Это позволяет:

- понимать потребности бизнеса и **совместно решать задачи** Компании
- **повышать эффективность** продуктов и **тиражировать** их на новые бизнесы
- **снижать издержки** за счет имплементации современных инструментов



Трансформация системы взаимодействия юридической службы с бизнес-окружением как реакция на главные вызовы современности

ЕДИНЬЙ ПРАВОВОЙ ЦЕНТР

ГРУППЫ ГАЗПРОМ НЕФТЬ

ООО «Газпромнефть Экспертные решения» -
крупнейшая консалтинговая компания России.

Создано в 2021 году в результате трансформации и
последующего объединения всех юридических
департаментов группы «Газпром нефть» в одном
юридическом лице.

100% дочерняя компания ПАО «Газпром нефть».



По итогам 2023 года:

12000+

Консультаций

125 000+

Договоров

2350

Проверок

1300+

Судебных разбирательств

93%

Выигранных процессов

ПРЕИМУЩЕСТВО НА ПРАКТИКЕ

ЭКСПЕРТНЫЕ
РЕШЕНИЯ

НАША ГЕОГРАФИЯ

Юристы

380+

Города присутствия

20

Клиенты

73

Сильнейшая
юридическая
практика в России



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
МОСКВА
ТЮМЕНЬ
ОМСК

Воронеж
Екатеринбург
Мегион
Мурманск
Муравленко
Нижний Новгород
Новороссийск
Новосибирск
Ноябрьск
Оренбург
Рязань
Сургут
Фрязино
Ханты-Мансийск
Челябинск
Ярославль

МЕДИАЦИЯ В ГАЗПРОМ НЕФТЬ

ЗА 2023 ГОД
У ГАЗПРОМ НЕФТЬ

1300 +
судебных споров

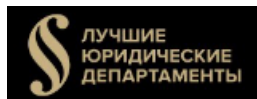
ЭКСПЕРТНЫЕ
РЕШЕНИЯ

93%
выиграно

ПРИЗНАНИЕ ЮРИДИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА



Победитель в номинации «Лучший цифровой юридический департамент» премии «Цифровой юрист года» от Moscow Digital School, Российской ассоциацией электронных коммуникаций (РАЭК) и Ассоциации юристов России, 2023 год



Победитель в номинации «Ресурсы и энергетика» в конкурсе «Лучшие юридические департаменты России» журнала «Корпоративный юрист», 2022 год



Победитель в номинации «Эффективное взаимодействие с бизнесом» в конкурсе «Лучшие юридические департаменты России» журнала Legal Insight, 2022 год



Победитель в номинации «Лучшая стратегия защиты РИД в ТЭК» премии в области интеллектуальной собственности Intellectual Property Russia Awards (IPRA), 2022 год



Бронзовый призер в номинации «IP споры» премии в области интеллектуальной собственности Intellectual Property Russia Awards (IPRA), 2022 год



Победитель в номинации «IP регистрация года» в конкурсе наиболее значимых юридических кейсов в России журнала Legal Insight, 2021 год



Победитель в номинациях «Налоговый спор года» и «Terra Incognita. За освоение новых областей знаний» в конкурсе наиболее значимых юридических кейсов в России журнала Legal Insight, 2022 год

ОЛЕГ САМОФАЛОВ

Директор по правовым вопросам
Центр развития бизнес-партнёрства

Samofalov.oa@gazprom-neft.ru

www.expert-solutions.ru



НА СВЯЗИ
С ВАМИ!