



ЧЕРКИЗОВО

С 1974

Функции, роль и KPI's судебных юристов

Управление юридическими рисками: статус 2024

Функции

1. Защита интересов Компании в суде
2. Защите интересов Компании на досудебном этапе (в отдельных случаях)
3. Автоматизация претензионных и судебных процессов
4. Методология судебной и претензионной работы
5. Формирование судебной практики по чувствительным вопросам
6. Инициирование изменений в НПА

Методология

1. Регламентация (Регламент сопровождения споров, Регламент сопровождения проверок)
2. Типизация документов и процессов
3. Консультирование
4. Обратная связь (по результатам анализа суд.споров и претензий)
5. Обучение
6. Библиотека аргументов/контраргументов

Смещение ролей

1. С защиты интересов по конкретным делам на предотвращение рисков
2. Усиление роли медиатора (как внутри Компании, так и во вне)

KPI's, базисные установки

1. Коллективные vs индивидуальные цели
1. Отдельная оценка входящих и исходящий исков
2. Исключение заведомо проигрышных исков (в основном по входящим требованиям)
3. Отдельная оценка гражданско-правовых и административных споров
4. Отдельная оценка ключевых споров
5. Определение уровня успешности на основе анализа статистики прошлых лет
6. Конфликт интересов при выдачи юристом заключения о бесперспективности спора

Отдельные KPI, сложности установления

Показатель	Проблемы	Возможные способы решения
Процентное соотношение выигранных споров по количеству	<p>Не учитывается вес конкретного дела с точки зрения его значимости для Компании</p> <p>Сложности учета частично выигранных споров</p>	<p>Отдельная оценка ключевых споров</p> <p>Применение принципа 50%.</p>
Процентное соотношение выигранных споров по сумме	<p>Не учитываются неимущественные иски</p> <p>Большое влияние на итоговый результат больших по сумме исков</p> <p>Сложности учета отдаленного эффекта</p>	<p>Некоторые неимущественные иски можно оцифровать через экономический эффект</p> <p>Отдельная оценка ключевых споров</p> <p>Учитывать реальных экономический эффект от спора</p>

Отдельные KPI, сложности установления

Показатель	Проблемы	Возможные способы решения
Выполнение плана реального взыскания задолженности	Большая зависимость от качества «Должников», их оценки на момент передачи для взыскания и изменении их статуса	Адекватная корректировка плана
Достижение установленных показателей общего экономического эффекта (реальное взыскание ДЗ + отклонение требований Кредиторов)	<p>Большая зависимость от качества «Должников», их оценки на момент передачи для взыскания и изменении их статуса</p> <p>Сложности прогнозирования суммы отклоненных требований</p>	Адекватная корректировка плана

Отдельные KPI, сложности установления

Показатель	Проблемы	Возможные способы решения
Достижение установленных показателей по ключевому спору	Не завершение спора на конец года	Оценка промежуточного результата Корректировка цели
Не превышение установленных показателей бюджета (госпошлина, экспертиза, консультанты)	Сложность прогнозирования	Адекватная корректировка бюджета Согласование отдельных затрат «сверх бюджета»



ЧЕРКИЗОВО
С 1974

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**



Гетманов Алексей

**Руководитель Направления
судебно-претензионной
работы**

a.getmanov@cherkizovo.com