



6-я ежегодная очная и онлайн конференция

ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

28-29 мая 2026 года, Отель 5* Сафмар Грандъ Москва

ДОКЛАДЧИКИ:

Банка ВТБ

Газпром Интернэшнл

Татнефть

Роснано

Магнит

VIG Trans

Itelma

Ecolab

Алюминум Рус

Axoft Global

ТЕХНО Лизинг

ГК «ППР»

Лента

ПЭК

ПУМА-РУС

Systeme Electric

AIM Carbon

ГПБ-Факторинг

ЦТВ

METRO Cash&Carry

Группа компаний Б1

Kosenkov & Suvorov

ГК Росводоканал

Мобильная карта

Северсталь-ЦЭС

СПОНСОР

TAXOLOGY

- Автоматизация и структуризация рабочих процессов в финансовом департаменте **Газпром Интернэшнл**
- Стратегическое планирование в финансах: новые технологии от **Банка ВТБ**
- Количественные инструменты оценки и прогнозирования финансовых рисков
- Использование искусственного интеллекта в работе финансового департамента **Роснано**
- Автоматизации управления ликвидностью в рамках централизованного казначейства в **Татнефть**
- Роль финансовой стратегии в реализации стратегических планов компании **Лента**
- Организация финансовой функции в группе компаний **VIG Trans** в современных условиях
- Современные вызовы в трансграничных платежах при работе с иностранными контрагентами в **Ecolab**

ДИСКУССИОННАЯ СЕССИЯ

Управление финансовым департаментом: инструменты оптимизации и повышения эффективности

- Эмоциональный интеллект в работе CFO для эффективного взаимодействия с сотрудниками, топ-менеджерами и контрагентами в **Алюминум Рус**
- Изменение приоритетов финансов и CFO компании **ТЕХНО Лизинг** в эпоху трансформации и изменений
- CFO как архитектор стоимости: как выстроить финансы в экосистеме **ГК «ППР»**
- Цифровая трансформация бизнеса **ГК РОСВОДОКАНАЛ** с точки зрения CFO
- Реинжиниринг финансового департамента **Северсталь-ЦЭС** для повышения эффективности работы финансовой функции бизнеса
- Роботизация в финансовом блоке компании **Магнит**
- Трансформация роли CFO в компании **ПЭК** – новая реальность и взгляд в будущее
- Контроллинг в компании **ПУМА-РУС**: инструменты и методы для построения и развития системы контроллинга

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Персональная ответственность финансового руководства – что должен знать и учитывать каждый CFO

- Современный подход к постановке KPI для подчиненных финансового директора **Systeme Electric**
- Анализ финансовых рисков и разработка карты рисков на бизнес-деятельность компании **AIM Carbon**
- Совершенствование системы работы с дебиторской задолженностью в **ГПБ-Факторинг**
- Как автоматизация казначейства в 1С перезагрузила финансовую структуру компании **Itelma**
- Система управления постоплатными сделками в **Axoft Global**
- «Цифровой паспорт» бизнеса от ФНС: как новый скоринг-рейтинг изменит правила игры на рынке
- Автоматизация подготовки управленческой отчетности в компании **Мобильная карта** на примере системы Оптимакрос
- Автоматизация и упрощение административных/финансовых процессов в **METRO Cash&Carry** и эффект на бизнес и продуктивность

Время одного выступления докладчика 20-25 минут, в конце доклада 5-10 минут на вопросы и ответы

По всем вопросам звоните + 7 495 649 84 14 или info@dialogmanag.com

08.30 Регистрация участников, утренний кофе

09.00 Роль финансовой стратегии в реализации стратегических планов компании

Кондрашов Александр, финансовый директор
Лента

- Как финансовая служба участвует в разработке и реализации стратегических планов компании
- Как финансовая служба поддерживает повседневную деятельность компании, обеспечивая выполнение задач и решение проблем, связанных с персоналом
- Как финансовая служба взаимодействует с бизнес подразделениями компании для достижения общих целей
- Ответы на вопросы

09.30 Изменение приоритетов финансов и CFO в эпоху трансформации и изменений

Тимошевский Артем, финансовый директор
ТЕХНО Лизинг

- Значимость сделок слияния и поглощения для развития бизнеса в эпоху изменений
- Переориентация финансов и CFO с рутинных операций на разовые крупные проекты
- Привлечение финансирования под специфические разовые проекты
- Ответы на вопросы

10.00 Реинжиниринг финансового департамента для повышения эффективности работы финансовой функции бизнеса

Лапина Кира, генеральный директор
Северсталь-ЦЭС

- Структура финансовой службы организации: матричная и линейная, плюсы и минусы
- Какие факторы и нюансы учитывать при формировании эффективности работы финансовой функции бизнеса
- Повышение финансовой эффективности путем централизации и децентрализации финансовой функции
- Индикаторы эффективности работы финансовой функции бизнеса
- Ответы на вопросы

10.30 Перерыв на кофе

11.00 Использование искусственного интеллекта в работе финансового департамента

Леднев Александр, управляющий финансовый директор
Роснано

- Инструменты ИИ в работе финансового департамента

- ИИ – залог успешного управления финансовыми рисками
- Влияние ИИ на работу финансового департамента: преимущество или зло
- Как оценить эффективность ИИ в работе финансового департамента
- Ответы на вопросы

11.30 Автоматизация и структуризация рабочих процессов в финансовом департаменте

Ульянова Елена, заместитель генерального директора по экономике и финансам
Газпром Интернэшнл

- Какие возможности открывает автоматизация для современного финансового департамента
- Варианты выбора интеграторов систем для автоматизации
- Современные технологии для автоматизации финансовых процессов
- Области для оптимизации и минимизация рутинных операций
- Ответы на вопросы

12.00 Профилактика финансовых преступлений: механизмы выявления и предотвращения

Королев Денис, партнер, руководитель практики в СНГ/Форензик
Б1

- Виды финансовых преступлений и меры по их профилактике
- Общая характеристика механизмов выявления и предотвращения финансовых преступлений
- Анализ финансовых документов и отчетности как способ выявления и предотвращения финансовых преступлений
- Системы контроля и мониторинга финансовых операций
- Ответы на вопросы

12.30 Повышение налоговой эффективности в новых условиях: статус 2026

Сомов Леонид, партнер
Taxology

13.00 Перерыв на обед

14.00 Современные вызовы в трансграничных платежах при работе с иностранными контрагентами

Шестакова Екатерина, финансовый директор
Ecolab

- Проблемы при трансграничных платежах
- Существующие на рынке механизмы при расчетах с зарубежными контрагентами
- Валютное и налоговое регулирование операций с иностранными партнерами
- Инструменты управления финансовыми и валютными рисками
- Ответы на вопросы

14.30 Управление финансовым департаментом: инструменты оптимизации и повышения эффективности

ДИСКУССИОННАЯ СЕССИЯ

Солдатова Виктория, директор по финансам и управлению персоналом, **Алюминий Рус**

Лапина Кира, генеральный директор, **Северсталь-ЦЭС**

Ульянова Елена, заместитель генерального директора по экономике и финансам, **Газпром Интернэшнл**

- Новые вызовы в работе финансового департамента в период структурных изменений
- Как определить ключевые критерии эффективности работы финансовой службы и расширить полномочия финансовой службы
- Какие факторы и нюансы учитывать при формировании организационной структуры финансового департамента
- Централизация или децентрализация финансового департамента: плюсы и минусы
- Как оценить производительность сотрудников: метрики качества, объёма и эффективность работы
- Ответы на вопросы

15.00 Цифровая трансформация бизнеса с точки зрения CFO

Слободин Виталий, руководитель направления развития ЭДО финансово-экономической дирекции **РОСВОДОКАНАЛ**

- Управление документооборотом
- Автоматизация ввода первичных документов
- Внедрение электронного документооборота
- Особенности оформления МЧД при закрытых данных в ЕГРЮЛ
- Ответы на вопросы

15.30 Автоматизации управления ликвидностью в рамках централизованного казначейства крупной холдинговой структуры

Васиков Рамиль, руководитель центра корпоративных финансов центра обслуживания бизнеса

Татнефть

- Вызовы управления свободным денежным остатком в нефтегазовом секторе РФ
- Цифровая оптимизация ликвидности: от внедрения до бизнес-эффектов
- Перспективные тренды цифрового управления ликвидностью в крупных корпорациях
- Ответы на вопросы

16.00 Перерыв на кофе

16.30 CFO как архитектор стоимости: как выстроить финансы в экосистеме

Михалин Денис, финансовый директор **ГК «ППР»**

- Три среды функционирования CFO
- Архитектура финансовой устойчивости как фундамент для масштабирования и роста
- Со-пилотирование бизнес-инициатив и реализации стратегических кейсов
- Финансовый инжиниринг для роста капитализации
- Ответы на вопросы

17.00 Эмоциональный интеллект в работе CFO как руководителя и бизнес-партнера для эффективного взаимодействия с сотрудниками, топ-менеджерами и контрагентами

Солдатова Виктория, директор по финансам и управлению персоналом **Алюминий Рус**

- Эффективное взаимодействие с сотрудниками, менеджерами и контрагентами в зависимости от их психотипов
- Профайлинг и прогнозирование поведения оппонента в переговорах
- Торг в переговорах
- Приемы влияния для получения согласия в переговорах
- Ответы на вопросы

17.30 Персональная ответственность финансового руководства – что должен знать и учитывать каждый CFO

Ерасов Александр, адвокат, партнер, **Малинская Римма**, адвокат, партнер, **Kosenkov & Suvorov**

- Наиболее актуальные для CFO вопросы уголовной ответственности
- Личная имущественная ответственность за долги бизнеса (субсидиарная ответственность и не только)
- Новый обзор Верховного Суда РФ
- Наиболее турбулентные области - где лучше соломку подстелить
- Чем опасны трансграничные операции
- Уроки недавних дел (case study)
- Меры предосторожности – что стоит сделать уже сегодня и с чего начать
- Ответы на вопросы

18.30 Заключительное слово модератора и закрытие 1-го дня конференции

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

08.30 Регистрация участников, утренний кофе

09.00 Стратегическое планирование в финансах: новые технологии

Дорожкин Петр, руководитель управления финансовой эффективности

Банк ВТБ

- Опыт внедрения системы страт. Планирования: модули анализа макропоказателей и показателей БС
- Интеграция систем бизнес – планирования и стратегии
- ИИ как аналитический инструмент: за и против
- Требования к стратегии для гос. компаний: как упростить реализацию с помощью технологий
- Ответы на вопросы

09.30 Трансформация роли CFO в компании – новая реальность и взгляд в будущее

Ромашевский Роман, финансовый директор **ПЭК**

- Эволюция функции: от классического учета к полноценному бизнес-партнерству
- CFO как драйвер кросс-функциональных изменений. Роль финансового директора в поиске новых точек роста компании и повышении эффективности бизнес-модели
- Фундамент выживания: рост значимости CFO в кризисные времена
- Глобальные тенденции и взгляд в будущее. Основные тенденции в трансформации роли CFO с учетом мировых практик
- Ответы на вопросы

10.00 Контроллинг в компании: инструменты и методы для построения и развития системы контроллинга

Пигальская Виктория, финансовый директор **ПУМА-РУС**

- Обзор существующих определений и концепций контроллинга
- Эволюция подходов к контроллингу в условиях структурных изменений
- Суть и преимущества функциональной структуры контроллинга
- Ключевые признаки устойчивой системы контроллинга в компании
- Кросс-функциональное взаимодействие контроллинга с подразделениями компании
- Ответы на вопросы

10.30 Перерыв на кофе

11.00 Система управления постоплатными сделками

Борисова Яна, директор департамента корпоративных финансов

Axoft Global

- Подходы к выстраиванию скоринга рисков контрагентов
- Определение лимитов работы
- Распределение ролей в принятии решений
- Работа с дебиторской задолженностью
- Автоматизация системы
- Ответы на вопросы

11.30 От хаоса к контролю: как автоматизация казначейства в 1С перезагрузила финансовую структуру компании

Борисова Екатерина, директор по экономике и финансам

Itelma

- Как выглядели процессы до автоматизации: бесконечные Excel-таблицы, потерянные платежи и ночные сводки
- ЦФО вместо хаоса: как мы сократили 205 подразделений до 58 центров ответственности
- Казначейство без нервов: какие процессы удалось вывести на автопилот
- Сопrotивление команд: мы не заменяем вас программой, мы просто хотим, чтобы вы меньше ненавидели понедельники.
- Технические сложности интеграции: какие модули 1С оказались неожиданно полезными
- Ошибок было много, но мы их пережили (и даже посмеялись)
- Что мы получили в итоге: спокойные нервы и понятные отчёты
- Ответы на вопросы

12.00 Количественные инструменты оценки и прогнозирования финансовых рисков - картбланш для CFO?

Некоторые из наших докладчиков подтверждают свое выступление после выхода программы конференции в печать. По вопросам выступлений напишите на speaker@dialogmanag.ru

- Что используется для количественной риск-модели?
- Как принимаются эффективные управленческие решения по корпоративным финансам?
- Методы мониторинга и контроля
- Ответы на вопросы

12.30 Организация финансовой функции в группе компаний в современных условиях

Глазкова Анна, финансовый директор **VIG Trans**

- Современный подход к построению финансовой функции
- КРІ финансовой функции в группе компаний
- Взгляд на будущее финансовой функций текущих реалий
- Формирование культуры, способствующей развитию финансовой функции
- Ответы на вопросы

13.00 Перерыв на обед

14.00 Роботизация в финансовом блоке: мифы и реальность

Прудникова Ольга, директор департамента управления финансовыми сервисами

Магнит

- С чего начинается роботизация в финансовом блоке
- Какие бизнес-процессы наиболее подверженные роботизации в финансовом блоке
- Как RPA позволяет добиться автоматизации отдельных финансовых процессов
- Основные сложности на пути к роботизации
- Ответы на вопросы

14.30 Современный подход к постановке KPI для подчиненных финансового директора

Пономарь Анна, заместитель генерального директора по финансам

Systeme Electric

- Ключевые вызовы для финансово-экономического блока компании в эпоху трансформации и изменений
- Функции и KPI
- Система мотивации сотрудников, подчиняющихся финансовому директору
- Пример KPI руководителей Департаментов/отделов финансово-экономического блока
- Ответы на вопросы

15.00 Совершенствование системы работы с дебиторской задолженностью: в фокусе

Коростелев Алексей, финансовый директор
ГПБ-Факторинг

- Как настроить и повысить эффективный процесс работы с дебиторской задолженностью
- Какие службы должны участвовать в процессе управления задолженностью
- Какие процессы могут повысить эффективность управления дебиторской задолженностью
- Переход ручных процессов к автоматизированным процессам работы с дебиторской задолженностью
- Тонкости и нюансы автоматизация управления дебиторской задолженностью
- Ответы на вопросы

15.30 «Цифровой паспорт» бизнеса от ФНС: как новый скоринг-рейтинг изменит правила игры на рынке

Кутырева Анна, заместитель генерального директора по финансам

ЦТВ

- Новая реальность: Публичная цифровая репутация от регулятора
- Двухуровневая система оценки: от «красных флагов» к финансовым коэффициентам
- Выписка становится ключом к госзаказам и конкурентным преимуществам
- Ответы на вопросы

16.00 Перерыв на кофе

16.30 Автоматизация и упрощение административных/финансовых процессов, и эффект на бизнес и продуктивность

Тимоненкова Светлана, директор финансового контроллинга

METRO Cash&Carry

- Управление эффективностью и продуктивностью компании через оптимизацию бизнес-процессов
- Как через упрощение и стандартизацию рутинных процессов высвободить ресурсы для более важных для развития бизнеса задач
- Не только финансовая статистика позволяет найти новые возможности для роста. Например, посчитайте сколько счетов обрабатывает компания в год и сколько тратит на это ресурсов
- К ИИ надо готовиться заранее, отсутствие неструктурированных неорганизованных данных не позволит компании развиваться в новых технологиях. Как подготовиться к ИИ
- Ответы на вопросы

17.00 Автоматизация подготовки управленческой отчетности на примере системы Оптимакрос

Подлегаева Екатерина, руководитель финансово-экономического департамента

Мобильная карта

- Целевые задачи автоматизации управленческого учета
- Выбор оптимальных программных продуктов и интегратора для автоматизации
- Интеграция с другими системами
- Встроенные механизмы контроля и валидации данных
- Удобство и наглядность представления информации
- Ответы на вопросы

17.30 Анализ финансовых рисков и разработка карты рисков на бизнес-деятельность компаний

Быкова Ольга, финансовый директор

AIM Carbon

- Система мониторинга через риск-менеджмент
- Карта рисков - рабочий инструмент и/или памятка руководства компании
- Упрощение бизнес-процессов без снижения уровня финансового контроля
- Система контролей как условие понятного функционирования бизнес-процессов
- Ответы на вопросы

18.00 Заключительное слово модератора и закрытие конференции

28-29 мая 2026 года, Отель Сафмар Грандъ Москва

Стоимость очного и онлайн-участия в конференции в качестве слушателей:

| Регистрационный взнос | Регистрация до 31.03.2026 года | Регистрация до 30.04.2026 года | Регистрация после 30.04.2026 года |
|---|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| Оплата в течение 30 дней с даты регистрации | 79 800 руб. | 89 250 руб. | 96 600 руб. |
| Оплата после проведения конференции | 89 250 руб. | 100 800 руб. | 103 950 руб. |

Стоимость указана с учётом НДС 5%

Приобретение презентаций конференции без посещения мероприятия 28 350 руб.

ПРОСТЫЕ СПОСОБЫ РЕГИСТРАЦИИ



+7 495 649 84 14



info@dialogmanag.com



www.dialogmanag.com

ФИО

Должность

Руководитель

Компания

Телефон с кодом страны

Эл. Почта

Подпись

Дата

Компания Dialog Management Partners оставляет за собой право изменить программу, слоты и докладчиков без предварительного уведомления

СПОНСОРСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

Предлагаем Вам рассмотреть возможность участия в конференции в качестве спонсора мероприятия, что позволит Вам получить площадку для делового общения с целевой аудиторией, установления новых и поддержания прежних контактов с партнерами.

Конференция предоставит Вам уникальную возможность еще раз заявить о своем присутствии на рынке широкому кругу предприятий и организаций и, соответственно, найти новых клиентов и партнеров.