



6-я ежегодная очная и онлайн конференция

# ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

28-29 мая 2026 года, Отель 5\* Сафмар Грандъ Москва

## ДОКЛАДЧИКИ:

Банк ВТБ

Сбер

Роснано

Магнит

VIG Trans

Ecolab

Алюминий Рус

ТЕХНО Лизинг

ГК «ППР»

ДомЛента

ПЭК

Systeme Electric

AIM Carbon

ГПБ-Факторинг

ЦТВ

METRO Cash&Carry

Kosenkov & Suvorov

ГК Росводоканал

Мобильная карта

Северсталь-ЦЕС

СПОНСОР

TAXOLOGY

- Автоматизация и структуризация рабочих процессов в финансовом департаменте
- Стратегическое планирование в финансах: новые технологии от **Банка ВТБ**
- Количественные инструменты оценки и прогнозирования финансовых рисков
- Использование искусственного интеллекта в работе финансового департамента **Роснано**
- Автоматизации управления ликвидностью в рамках централизованного казначейства
- Роль финансовой стратегии в реализации стратегических планов компании **ДомЛента**
- Организация финансовой функции в группе компаний **VIG Trans** в современных условиях
- Современные вызовы в трансграничных платежах при работе с иностранными контрагентами в **Ecolab**

## ДИСКУССИОННАЯ СЕССИЯ

Управление финансовым департаментом: инструменты оптимизации и повышения эффективности

- Эмоциональный интеллект в работе CFO для эффективного взаимодействия с сотрудниками, топ-менеджерами и контрагентами в **Алюминий Рус**
- Изменение приоритетов финансов и CFO компании **ТЕХНО Лизинг** в эпоху трансформации и изменений
- CFO как архитектор стоимости: как выстроить финансы в экосистеме **ГК «ППР»**
- Цифровая трансформация бизнеса **ГК РОСВОДОКАНАЛ** с точки зрения CFO
- Реинжиниринг финансового департамента **Северсталь-ЦЕС** для повышения эффективности работы финансовой функции бизнеса
- Роботизация в финансовом блоке компании **Магнит**
- Трансформация роли CFO в компании **ПЭК** – новая реальность и взгляд в будущее

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Персональная ответственность финансового руководства – что должен знать и учитывать каждый CFO

- Современный подход к постановке KPI для подчиненных финансового директора **Systeme Electric**
- Анализ финансовых рисков и разработка карты рисков на бизнес-деятельность компании **AIM Carbon**
- Совершенствование системы работы с дебиторской задолженностью в **ГПБ-Факторинг**
- «Цифровой паспорт» бизнеса от ФНС: как новый скоринг-рейтинг изменит правила игры на рынке
- Автоматизация подготовки управленческой отчетности в компании **Мобильная карта** на примере системы Оптимакрос
- Автоматизация и упрощение административных/финансовых процессов в **METRO Cash&Carry** и эффект на бизнес и продуктивность

Время одного выступления докладчика 20-25 минут, в конце доклада 5-10 минут на вопросы и ответы

По всем вопросам звоните + 7 495 649 84 14 или [info@dialogmanag.com](mailto:info@dialogmanag.com)

**08.30** Регистрация участников, утренний кофе

**09.00** Стратегия финансовой функции и ее роль в реализации стратегических планов компании

Кондрашов Александр, финансовый директор  
ДомЛента

- Как стратегия финансовой функции связана со стратегическими планами компании
- Как организовать команду финансовой функции для разработки и реализации стратегии
- Как запустить и поддержать процесс управления изменениями в финансовой функции
- Ответы на вопросы

**9.30** Скрытая экономика процессов: как находить точки максимального эффекта и превращать изменения в деньги

Галин Динар, исполнительный директор,  
операционный консалтинг  
Сбер

- Где бизнес теряет деньги на самом деле: невидимые потери внутри процессов
- Улучшения ≠ эффект: почему большинство инициатив не приводит к росту финансовых показателей
- От потерь к управляемым изменениям: практический подход к выявлению узких мест и системной работе с процессами
- От диагностики к росту показателей: практический кейс
- Ответы на вопросы

**10.00** Реинжиниринг финансового департамента для повышения эффективности работы финансовой функции бизнеса

Лапина Кира, генеральный директор  
Северсталь-ЦЭС

- Структура финансовой службы организации: матричная и линейная, плюсы и минусы
- Какие факторы и нюансы учитывать при формировании эффективности работы финансовой функции бизнеса
- Повышение финансовой эффективности путем централизации и децентрализации финансовой функции
- Индикаторы эффективности работы финансовой функции бизнеса
- Ответы на вопросы

**10.30** Перерыв на кофе

**11.00** Автоматизация и упрощение административных/финансовых процессов, и эффект на бизнес и продуктивность

Тимоненкова Светлана, директор финансового контроллинга  
METRO Cash&Carry

- Управление эффективностью и продуктивностью компании через оптимизацию бизнес-процессов
- Как через упрощение и стандартизацию рутинных процессов высвободить ресурсы для более важных для развития бизнеса задач
- Не только финансовая статистика позволяет найти новые возможности для роста. Например, посчитайте сколько счетов обрабатывает компания в год и сколько тратит на это ресурсов
- К ИИ надо готовиться заранее, отсутствие неструктурированных неорганизованных данных не позволит компании развиваться в новых технологиях. Как подготовиться к ИИ
- Ответы на вопросы

**11.30** Повышение налоговой эффективности в новых условиях: статус 2026

Сомов Леонид, партнер  
Taxology

**12.00** Персональная ответственность финансового руководства – что должен знать и учитывать каждый CFO

Ерасов Александр, адвокат, партнер,  
Малинская Римма, адвокат, партнер, Kosenkov & Suvorov

- Наиболее актуальные для CFO вопросы уголовной ответственности
- Личная имущественная ответственность за долги бизнеса (субсидиарная ответственность и не только)
- Новый обзор Верховного Суда РФ
- Наиболее турбулентные области - где лучше соломку подстелить
- Чем опасны трансграничные операции
- Уроки недавних дел (case study)
- Меры предосторожности – что стоит сделать уже сегодня и с чего начать
- Ответы на вопросы

**13.00** Перерыв на обед

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

## 14.00 Управление финансовым департаментом: инструменты оптимизации и повышения эффективности

**Солдатова Виктория**, директор по финансам и управлению персоналом

**Алюминий Рус**

**Лапина Кира**, генеральный директор

**Северсталь-ЦЭС**

- Новые вызовы в работе финансового департамента в период структурных изменений
- Как определить ключевые критерии эффективности работы финансовой службы и расширить полномочия финансовой службы
- Какие факторы и нюансы учитывать при формировании организационной структуры финансового департамента
- Централизация или децентрализация финансового департамента: плюсы и минусы
- Как оценить производительность сотрудников: метрики качества, объёма и эффективность работы
- Ответы на вопросы

## 14.30 Современные вызовы в трансграничных платежах при работе с иностранными контрагентами

**Шестакова Екатерина**, финансовый директор

**Ecolab**

- Проблемы при трансграничных платежах
- Существующие на рынке механизмы при расчетах с зарубежными контрагентами
- Валютное и налоговое регулирование операций с иностранными партнерами
- Инструменты управления финансовыми и валютными рисками
- Ответы на вопросы

## 15.00 Цифровая трансформация бизнеса с точки зрения CFO

**Слободин Виталий**, руководитель направления развития ЭДО финансово-экономической дирекции

**РОСВОДОКАНАЛ**

- Управление документооборотом
- Автоматизация ввода первичных документов
- Внедрение электронного документооборота
- Особенности оформления МЧД при закрытых данных в ЕГРЮЛ
- Ответы на вопросы

## 15.30 Перерыв на кофе

## 16.00 Использование искусственного интеллекта в работе финансового департамента

**Леднев Александр**, управляющий финансовый директор

**Роснано**

- Инструменты ИИ в работе финансового департамента
- ИИ – залог успешного управления финансовыми рисками
- Влияние ИИ на работу финансового департамента: преимущество или зло
- Как оценить эффективность ИИ в работе финансового департамента
- Ответы на вопросы

## 16.30 «Цифровой паспорт» бизнеса от ФНС: как новый скоринг-рейтинг изменит правила игры на рынке

**Кутырева Анна**, заместитель генерального директора по финансам

**ЦТВ**

- Новая реальность: Публичная цифровая репутация от регулятора
- Двухуровневая система оценки: от «красных флагов» к финансовым коэффициентам
- Выписка становится ключом к госзаказам и конкурентным преимуществам
- Ответы на вопросы

## 17.00 Эмоциональный интеллект в работе CFO как руководителя и бизнес-партнера для эффективного взаимодействия с сотрудниками, топ-менеджерами и контрагентами

**Солдатова Виктория**, директор по финансам и управлению персоналом

**Алюминий Рус**

- Эффективное взаимодействие с сотрудниками, менеджерами и контрагентами в зависимости от их психотипов
- Профайлинг и прогнозирование поведения оппонента в переговорах
- Торг в переговорах
- Приемы влияния для получения согласия в переговорах
- Ответы на вопросы

## 17.30 Заключительное слово модератора и закрытие 1-го дня конференции

**09.00** Регистрация участников, утренний кофе

---

**09.30** Стратегическое планирование в финансах: новые технологии

---

**Дорожкин Петр**, руководитель управления финансовой эффективности

**Банк ВТБ**

- Опыт внедрения системы стратегического планирования: модули анализа макропоказателей и показателей банковской системы
- Интеграция систем бизнес-планирования и стратегии
- ИИ как аналитический инструмент: за и против
- Требования к стратегии для гос. компаний: как упростить реализацию с помощью технологий
- Ответы на вопросы

**10.00** Трансформация роли CFO в компании – новая реальность и взгляд в будущее

---

**Ромашевский Роман**, финансовый директор **ПЭК**

- Эволюция функции: от классического учета к полноценному бизнес-партнерству
- CFO как драйвер кросс-функциональных изменений. Роль финансового директора в поиске новых точек роста компании и повышении эффективности бизнес-модели
- Фундамент выживания: рост значимости CFO в кризисные времена
- Глобальные тенденции и взгляд в будущее. Основные тенденции в трансформации роли CFO с учетом мировых практик
- Ответы на вопросы

**10.30** Финансы в эпоху ИИ: финансовый директор как стратегический партнёр бизнеса

---

**Щербакова Ольга**, руководитель академии финансов и рисков

**СберУниверситет**

**Габов Антон**, исполнительный директор по исследованию данных

**Сбербанк**

- Трансформация финансовой функции: данные исследования, практические кейсы
- Финансовая служба - необходимые digital skills
- ИИ в процессах финансовой службы: ограничения и применение
- ИИ агенты: примеры
- Ответы на вопросы

**11.00** Перерыв на кофе

---

**11.30** CFO как архитектор стоимости: как выстроить финансы в экосистеме

---

**Михалин Денис**, финансовый директор **ГК «ППР»**

- Три среды функционирования CFO
- Архитектура финансовой устойчивости как фундамент для масштабирования и роста
- Со-пилотирование бизнес-инициатив и реализации стратегических кейсов
- Финансовый инжиниринг для роста капитализации
- Ответы на вопросы

**12.00** Изменение приоритетов финансов и CFO в эпоху трансформации и изменений

---

**Тимошевский Артем**, финансовый директор **ТЕХНО Лизинг**

- Значимость сделок слияния и поглощения для развития бизнеса в эпоху изменений
- Переориентация финансов и CFO с рутинных операций на разовые крупные проекты
- Привлечение финансирования под специфические разовые проекты
- Ответы на вопросы

**12.30** Организация финансовой функции в группе компаний в современных условиях

---

**Глазкова Анна**, финансовый директор **VIG Trans**

- Современный подход к построению финансовой функции
- KPI финансовой функции в группе компаний
- Взгляд на будущее финансовой функций текущих реалий
- Формирование культуры, способствующей развитию финансовой функции
- Ответы на вопросы

**13.00** Перерыв на обед

---

**14.00** Роботизация в финансовом блоке: мифы и реальность

---

**Прудникова Ольга**, директор департамента управления финансовыми сервисами **Магнит**

- С чего начинается роботизация в финансовом блоке
- Какие бизнес-процессы наиболее подверженные роботизации в финансовом блоке
- Как RPA позволяет добиться автоматизации отдельных финансовых процессов
- Основные сложности на пути к роботизации
- Ответы на вопросы

### 14.30 Современный подход к постановке KPI для подчиненных финансового директора

---

**Пономарь Анна**, заместитель генерального директора по финансам  
**Systeme Electric**

- Ключевые вызовы для финансово-экономического блока компании в эпоху трансформации и изменений
- Функции и KPI
- Система мотивации сотрудников, подчиняющихся финансовому директору
- Пример KPI руководителей Департаментов/отделов финансово-экономического блока
- Ответы на вопросы

### 15.00 Совершенствование системы работы с дебиторской задолженностью: в фокусе

---

**Коростелев Алексей**, финансовый директор  
**ГПБ-Факторинг**

- Как настроить и повысить эффективный процесс работы с дебиторской задолженностью
- Какие службы должны участвовать в процессе управления задолженностью
- Какие процессы могут повысить эффективность управления дебиторской задолженностью
- Переход ручных процессов к автоматизированным процессам работы с дебиторской задолженностью
- Тонкости и нюансы автоматизация управления дебиторской задолженностью
- Ответы на вопросы

### 15.30 Управленческая отчетность как один из инструментов стратегии развития компании

---

**Кутырева Анна**, заместитель генерального директора по финансам  
**ЦТВ**

- Требования к управленческой отчетности
- Необходимость реклассификаций операций
- Основы анализа эффективности работы компании
- Основные финансовые показатели
- Ответы на вопросы

### 16.00 Перерыв на кофе

---

### 16.30 Цифровые финансовые активы – перспективный инструмент управления ликвидностью

---

**Кириллов Дмитрий**, партнёр  
**Lidings**

- ЦФА это криптоактивы, но не криптовалюта
- Зачем ЦФА бизнесу
- Что учесть при выпуске своих ЦФА
- Что учесть при покупке чужих ЦФА
- Немного про налоги
- Перспективы регулирования
- Ответы на вопросы

### 17.00 Автоматизация подготовки управленческой отчетности на примере системы Оптимакрос

---

**Подлегаева Екатерина**, руководитель финансово-экономического департамента  
**Мобильная карта**

- Целевые задачи автоматизации управленческого учета
- Выбор оптимальных программных продуктов и интегратора для автоматизации
- Интеграция с другими системами
- Встроенные механизмы контроля и валидации данных
- Удобство и наглядность представления информации
- Ответы на вопросы

### 17.30 Анализ финансовых рисков и разработка карты рисков на бизнес-деятельность компаний

---

**Быкова Ольга**, финансовый директор  
**AIM Carbon**

- Система мониторинга через риск-менеджмент
- Карта рисков - рабочий инструмент и/или памятка руководства компании
- Упрощение бизнес-процессов без снижения уровня финансового контроля
- Система контролей как условие понятного функционирования бизнес-процессов
- Ответы на вопросы

### 18.00 Заключительное слово модератора и закрытие конференции

---

28-29 мая 2026 года, Отель Сафмар Грандъ Москва

Стоимость очного и онлайн-участия в конференции в качестве слушателей:

Регистрационный взнос	Регистрация до 31.03.2026 года	Регистрация до 30.04.2026 года	Регистрация после 30.04.2026 года
Оплата в течение 30 дней с даты регистрации	79 800 руб.	89 250 руб.	96 600 руб.
Оплата после проведения конференции	89 250 руб.	100 800 руб.	103 950 руб.

Стоимость указана с учётом НДС 5%

Приобретение презентаций конференции без посещения мероприятия 28 350 руб.

### ПРОСТЫЕ СПОСОБЫ РЕГИСТРАЦИИ



+7 495 649 84 14



[info@dialogmanag.com](mailto:info@dialogmanag.com)



[www.dialogmanag.com](http://www.dialogmanag.com)

ФИО

Должность

Руководитель

Компания

Телефон с кодом страны

Эл. Почта

Подпись

Дата

Компания Dialog Management Partners оставляет за собой право изменить программу, слоты и докладчиков без предварительного уведомления

### **СПОНСОРСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ:**

Предлагаем Вам рассмотреть возможность участия в конференции в качестве спонсора мероприятия, что позволит Вам получить площадку для делового общения с целевой аудиторией, установления новых и поддержания прежних контактов с партнерами.

Конференция предоставит Вам уникальную возможность еще раз заявить о своем присутствии на рынке широкому кругу предприятий и организаций и, соответственно, найти новых клиентов и партнеров.