



10-я ежегодная ОЧНАЯ и ОНЛАЙН конференция МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ СТАТУС 2026

8-9 октября 2026 года, отель Сафмар Грандъ Москва

ДОКЛАДЧИКИ:

ФНС России

Лукойл

Норникель

РусГидро

Северсталь

АЛРОСА

Авиакомпания ЮТэйр

ТВЭЛ

ALUMNI Partners

Taxology

Совкомбанк

Oriflame

Альфа-Капитал

Lidings

Kosenkov & Suvorov

EKF

Ecolab

Strauss Group

Sunlight

ЦТВ

X5 Group

Иркутская нефтяная
компания

Палата налоговых
консультантов

Страховой Дом ВСК

СберРешения

Wildberries

- Налоговые риски при заключении договоров в **АЛРОСА**: анализ контрагентов и договоров с ними на предмет налоговых последствий
- Взаимодействие налоговой службы с бизнес-подразделениями компании **Норникель**: драйверы роста эффективности налогового сопровождения
- Организация внутреннего налогового контроля в авиакомпании **ЮТэйр**: в фокусе
- Налоговые риски в условиях дефицита ликвидности: практические кейсы **ТВЭЛ**
- Цифровая трансформация налогового администрирования в **РусГидро ОЦО**: Управление рисками, контроль проверок и агрегированный свод налоговых обязательств в единой аналитической среде
- Неочевидные договорные ловушки: конструкции, решения и подходы, которые ведут к доначислениям налогов от **ALUMNI Partners**
- Актуальные способы повышения налоговой эффективности в 2026 году от **Taxology**
- Анализ налоговых рисков сделок M&A и при проведении реструктуризации бизнеса в **Северсталь**

СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ

Ответственность руководителей финансовых подразделений: в зоне риска главный бухгалтер, налоговый менеджер и финансовый директор

- Налоговая оговорка в договоре как способ защиты от недобросовестного контрагента в **Совкомбанк**
- Управление налоговыми рисками по трансграничным сделкам и валютным операциям в **Лукойл**
- Применение налоговых резервов в условиях риск-ориентированного подхода налогового контроля в **Oriflame**
- Эффективное планирование налоговой структуры иностранного присутствия российского бизнеса. Практические кейсы от **Альфа-Капитал**
- Возмещение НДС: актуальные вопросы и практика возмещения 2026
- Налоговые риски при сотрудничестве с самозанятыми: статус 2026
- Налоговая функция в **Wildberries** как стратегический партнер

ЭКСПЕРТНАЯ ДИСКУССИЯ

Налоговые риски при аутстаффинге: статус и новеллы 2026

- ИИ в налоговой функции **Ecolab**: возможности для развития и риски
- Опыт выездной налоговой проверки в компании **Strauss Group**. Что интересует проверяющих
- Tax manager в **Sunlight** в цифровую эпоху: новые вызовы и новые возможности
- «Цифровой паспорт» бизнеса от ФНС: как новый скоринг-рейтинг изменит правила игры на рынке
- Практический опыт **ВСК** вступления в налоговый мониторинг
- Практика применения ФИНВ (Федеральный инвестиционный налоговый вычет) в **Иркутская нефтяная компания**
- Некоторые практические проблемы определения цены в договорах: налоговые последствия
- GR менеджмент по налогам в компании **Лукойл**: практические кейсы

СПОНСОРЫ

TAXOLOGY

ALUMNI
PARTNERS

По всем вопросам звоните + 7 495 649 84 14 или info@dialogmanag.com

08.30 Регистрация участников, утренний кофе

09.00 **Налоговые риски при заключении договоров: анализ контрагентов и договоров с ними на предмет налоговых последствий**

Проникова Наталья, начальник управления
налогообложения

АЛРОСА

- Порядок проверки контрагентов с использованием существующих информационных систем
- Порядок взаимодействия структурных подразделений общества с налоговым подразделением при заключении договора
- Способы заключения договоров со снижением налоговых рисков
- Мониторинг контрагента в рамках исполнения договора
- Формирование защитного файла с использованием информационных систем
- Ответы на вопросы

09.30 **Взаимодействие налоговой службы с бизнес-подразделениями компании: драйверы роста эффективности налогового сопровождения**

Лавров Сергей, заместитель директора налогового
департамента

Норникель

- Коммерческие цели компании и роль налоговой службы в их достижении
- Основные потребители налоговых услуг в компании
- Измеримость налогового сопровождения в компании: люди, метрики, ресурсы
- Инструменты повышения эффективности взаимодействия налоговой службы и бизнес-подразделений
- Ответы на вопросы

10.00 **Организация внутреннего налогового контроля в компании: в фокусе**

Сахаров Виктор, начальник налогового управления
финансового директората

Авиакомпания ЮТэйр

- Основные функции системы внутреннего налогового контроля
- Подхода к разработке системы внутреннего налогового контроля
- Этапы проведения внутреннего налогового контроля
- Сложности при формировании системы внутреннего налогового контроля
- Ответы на вопросы

10.30 **Перерыв на кофе**

11.00 **Налоговые риски в условиях дефицита ликвидности: практические кейсы**

Локтионова Олеся, начальник отдела – заместитель
главного бухгалтера

ТВЭЛ

- Налоговая практика структурирования сделок (внутрироссийских и трансграничных) в связи с ограниченностью в ликвидности
- Налоговые риски в связи с альтернативными решениями в условиях дефицита ликвидности
- Рекомендации по минимизации рисков и защите от штрафов и доначислений налогов
- Ответы на вопросы

11.30 **Цифровая трансформация налогового администрирования: Управление рисками, контроль проверок и агрегированный свод налоговых обязательств в единой аналитической среде**

Наумова Анна, директор по налогам

РусГидро ОЦО

- Создание единой аналитической платформы по налоговым данным всех обществ Группы, обеспечивающей их непротиворечивость, прозрачность и прослеживаемость
- Автоматизация сквозных процессов: от сбора первичных данных до формирования отчетных форм
- Инструменты контроля и администрирования налоговых проверок на всех этапах (от назначения до вынесения решения) с возможностью детализации до уровня налога, эпизода и подтверждающего документа
- Возможность оперативной подготовки данных для любых срезов (в разрезе компаний, регионов, ИФНС, видов налогов)
- Ответы на вопросы

12.00 **Неочевидные договорные ловушки: какие конструкции, решения и подходы напрямую ведут к доначислениям налогов**

Голованёв Михаил, советник налоговой практики

ALUMNI Partners

- Как налоговый орган точно находит риски без погружения в детали договора
- Встречались и обсуждали? Нюансы преддоговорных контактов
- Что в договоре является приглашением к переквалификации
- Вредная налоговая оговорка
- Ответы на вопросы

12.30 **Актуальные способы повышения налоговой эффективности в 2026 году**

Лысенко Егор, советник

Taxology

- Эффективное налогообложение выплат сотрудникам
- Некапитализируемые расходы в налоговом учете
- Некапитализируемые затраты в бухгалтерском учете
- Налоговые резервы по налогу на имущество
- Ответы на вопросы

13.00	Перерыв на обед		• Кто и когда может претендовать на получение отсрочки/рассрочки по налогам • Порядок и условия получения отсрочки/рассрочки • Особенности получения инвестиционного налогового кредита • Ответы на вопросы
14.00	Анализ налоговых рисков сделок M&A и при проведении реструктуризации бизнеса	16.00	Перерыв на кофе
	Александрова Екатерина, заместитель начальника управления по российскому налогообложению Северсталь • Нюансы, возникающие при совершении сделок M&A • Инструменты договорной защиты по налоговым вопросам при сделках M&A • Налоговые риски, возникающие при совершении сделок M&A российских и международных компаний • Роль налогового юриста при реорганизации и реструктуризации бизнеса • Ответы на вопросы	16.30	Применение налоговых резервов в условиях риск-ориентированного подхода налогового контроля Ковалева Натэлла, директор по налогообложению региона СНГ и Азии Oriflame • Роль резервов в риск-ориентированном контроле • Принципы риск-ориентированного подхода налогового контроля • Виды налоговых резервов и условия их применения • Алгоритм внедрения резервов в систему управления рисками • Возможности и риски налогоплательщиков • Ответы на вопросы
14.30	Налоговая оговорка в договоре как способ защиты от недобросовестного контрагента	17.00	Эффективное планирование налоговой структуры иностранного присутствия российского бизнеса. Практические кейсы актуальных налоговых и иных вопросов иностранных дочерних и материнских компаний
	Наврузбакова Софья, советник по налогам Совкомбанк • Современный подход налоговых органов к налоговой оговорке • Типы налоговых оговорок • Реально ли взыскать деньги с контрагента по налоговой оговорке? • Каким должно быть содержание эффективной налоговой оговорки? • Ответы на вопросы		Асабин Константин, руководитель дирекции налогового сопровождения инвестиционной деятельности Альфа-Капитал • Изменение внешней налоговой конъюнктуры вынуждает бизнес перестраивать формат и объем иностранного присутствия • Цель создания компании, по-прежнему, определяет юрисдикцию (а не наоборот) • Российское контрсанкционное законодательство определяет подход к модели международного присутствия российского бизнеса • Повышается роль оценки налоговых рисков, связанных с местом эффективного управления / создания постоянного представительства • Увеличение роли замещения иностранных инструментов российскими • Ответы на вопросы
15.00	Управление налоговыми рисками по трансграничным сделкам и валютным операциям	17.30	Возмещение НДС: актуальные вопросы и практика возмещения 2026
	Пойс Виктория, заместитель начальника управления налогообложения международных проектов и сделок Цембелева Анна, старший менеджер управления налогообложения международных проектов и сделок Лукойл • Подходы к налоговому администрированию трансграничных сделок и валютных операций: почему трансграничные сделки в зоне повышенного внимания и какие последствия они могут создать для бизнеса • Необоснованная налоговая выгода: взгляд налоговых органов при определении признаков фиктивности трансграничных сделок • Должная осмотрительность при структурировании трансграничных сделок: критерии должной осмотрительности на основе последней судебной практики • Выстраивание диалога с регуляторами по трансграничным сделкам и валютным операциям: инструменты защиты позиции и продвижения интересов международной компании • Ответы на вопросы		Дмитрий Кириллов, адвокат, партнер Lidings • Актуальная практика подготовки и возмещения НДС • Какие требования направляет и какие мероприятия проводит ФНС при возмещении НДС • Заявительный порядок возмещения: практика использования • Причины для отказа в возмещении НДС • Ответы на вопросы
15.30	Практические аспекты получения отсрочки/рассрочки по налогам, в том числе инвестиционного налогового кредита	18.00	Заключительное слово модератора и закрытие 1-го дня конференции
	Богданова Юлия, руководитель службы налогового администрирования Крупный сельскохозяйственный холдинг		

08.30 Регистрация участников, утренний кофе

09.00 Ответственность руководителей финансовых подразделений: в зоне риска главный бухгалтер, налоговый менеджер и финансовый директор

СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ

Ерасов Александр, адвокат, партнер
Малинская Римма, адвокат, партнер
Kosenkov & Suvorov

- Когда в зоне риска главный бухгалтер, налоговый менеджер и финансовый директор?
- Наиболее актуальные вопросы уголовной ответственности
- Личная имущественная ответственность за долги бизнеса (субсидиарная ответственность и не только)
- Наиболее турбулентные области - где лучше соломку подстелить
- Уроки недавних дел (case study)
- Меры предосторожности – что стоит сделать уже сегодня и с чего начать
- Ответы на вопросы

09.30 Актуальные вопросы контроля трансграничных операций

Кадет Александра, начальник управления международного налогообложения
ФНС России

Ерасов Александр, адвокат, партнер
Зеленская Анна, партнер
Kosenkov & Suvorov

- Какие операции в фокусе у налоговых органов
- Признаки и критерии фиктивных сделок
- Соотношение налогового контроля с валютным законодательством
- Что делать и чего делать не стоит – полезные советы
- Ответы на вопросы

10.00 Налоговая функция как стратегический партнер: как управлять рисками в экосистеме TravelTech и на международных рынках

Смотрицкая Анастасия, директор по налогам направления трэвел
Wildberries

- Единая система контроля рисков
- Льготы по НДС для туроператоров: что нужно знать
- Управление международными рисками
- Ответы на вопросы

10.30 Перерыв на кофе

11.00 Налоговые риски при сотрудничестве с самозанятыми: статус 2026

Долгов Игорь, главный юрист по налогообложению
СберРешения

- Преимущества налога на профессиональный доход – специального налогового режима для самозанятых граждан
- Условия и ограничения
- Налоговые риски при взаимодействии с самозанятыми и пути их снижения
- Актуальная арбитражная практика
- Ответы на вопросы

11.30 ИИ в налоговой функции: возможности для развития и риски

Шестакова Екатерина, финансовый директор
Ecolab

- Области применения ИИ в налоговой функции
- Риски, связанные с ИИ в налоговой функции
- Законодательное регулирование ИИ в РФ
- Ответы на вопросы

12.00 Опыт выездной налоговой проверки в производственно-торговой компании. Что интересует проверяющих

Коваль Валерия, налоговый консультант финансового департамента
Strauss Group

- Контроль цен в неконтролируемых сделках (ст. 54.1 НК РФ)
- Расходы на услуги мерчендайзинга: нормируемая реклама или прочие расходы
- Методологические претензии
- Ответы на вопросы

12.30 GR менеджмент по налогам в международной компании: практические кейсы

Пойс Виктория, заместитель начальника управления налогообложения международных проектов и сделок

Цембелева Анна, старший менеджер управления налогообложения международных проектов и сделок
Лукойл

- Трансформация GR – менеджмента по налогам в России в новых условиях: предпосылки перехода на новую модель GR, тенденции развития GR в России
- GR-функция в международной компании: как выстраивать диалог с регуляторами и устанавливать стратегические партнерские взаимоотношения
- Как продвигать интересы компании: актуальные механизмы и инструменты влияния на регулятора
- Примеры реализованных проектов по продвижению интересов международной компанией
- Ответы на вопросы

13.00 Перерыв на обед

14.00

Налоговая реконструкция при налоговых проверках: судебная и правоприменительная практика

Барсуков Максим, директор по налогам и правовому сопровождению
ЕКФ

- История налоговой реконструкции - от Постановления №53 до последних разъяснений по 54.1 НК
- Налоговая реконструкция по разрывам по НДС и при признании условных расходов по налогу на прибыль
- Сложные случаи реконструкции
- Практика достижения адекватной реконструкции в процессе проверки
- Ответы на вопросы

14.30

Tax manager в цифровую эпоху: новые вызовы и новые возможности

Шкваренко Екатерина, заместитель финансового директора по налогам
Sunlight

- Какими навыками должен обладать Tax manager в наше цифровое время
- Какие цифровые инструменты используются в налоговой службе
- Как органично встроить цифровые инструменты в существующие процессы в налоговой службе компании
- Ответы на вопросы

15.00

«Цифровой паспорт» бизнеса от ФНС: как новый скоринг-рейтинг изменит правила игры на рынке

Кутырева Анна, заместитель генерального директора по финансам
ЦТВ

- Новая реальность: Публичная цифровая репутация от регулятора
- Двухуровневая система оценки: от «красных флагов» к финансовым коэффициентам
- Выписка становится ключом к госзаказам и конкурентным преимуществам
- Ответы на вопросы

15.30

Налоговые риски при аутстаффинге: статус и новеллы 2026

Серов Андрей, директор по налогообложению
Х5 Group
Ерасов Александр, адвокат, партнер
Kosenkov & Suvorov

- Обеление отрасли предоставления персонала: диалог бизнеса и власти
- Эксперимент ФНС России: как изменятся «правила игры»
- Налоговые и уголовно-правовые аспекты «заемного труда»: о чем не предупреждают агентства
- Полезные советы: к чему готовиться и как перестроить бизнес-процессы
- Ответы на вопросы

16.00

Перерыв на кофе

16.30

Практический опыт вступления в налоговый мониторинг

Даниленко Ксения, руководитель управления налогового контроля
Страховой Дом ВСК

- Организационная структура проекта: этапы, вехи, команда, ресурсы и сроки проекта
- Создание налоговой витрины и ЭХД, подготовка к взаимодействию в рамках АИСН-3: настройка взаимодействия, ошибки и нюансы при внедрении и ведении проекта
- Опыт взаимодействия с консультантами на разных этапах вступления в налоговый мониторинг
- Ответы на вопросы

17.00

Практика применения ФИНВ (Федеральный инвестиционный налоговый вычет)

Дубинин Дмитрий, директор департамента налогового анализа и консолидированной отчетности по МСФО
Иркутская нефтяная компания

- Общие требования законодательства
- Возможные подходы к организации процесса принятия решения о применении ФИНВ в отношении каждого объекта
- Документальное оформление передачи ФИНВ
- Ответы на вопросы

17.30

Некоторые практические проблемы определения цены в договорах: налоговые последствия

Борисова Вера, аналитик
Палата налоговых консультантов

- Изменение ставки НДС как основание для пересмотра цены договора
- Переквалификация условия договора о цене в отношениях с иностранным контрагентом
- Правовое значение заблуждения сторон сделки в понимании норм НК РФ
- Ответы на вопросы

18.00

Заключительное слово модератора и закрытие конференции

МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ СТАТУС 2026



8-9 октября 2026 года, отель Сафмар Грандъ Москва

Стоимость участия в конференции в качестве слушателей:

Регистрационный взнос	Регистрация до 31.07.2026 года	Регистрация до 31.08.2026 года	Регистрация после 31.08.2026 года
Оплата в течение 30 дней с даты регистрации	79 800 руб.	89 250 руб.	96 600 руб.
Оплата после проведения конференции	89 250 руб.	100 800 руб.	103 950 руб.
Стоимость указана с учётом НДС 5%			
Приобретение презентаций конференции без посещения мероприятия 28 350 руб.			

ПРОСТЫЕ СПОСОБЫ РЕГИСТРАЦИИ



+7 495 649 84 14



info@dialogmanag.com



www.dialogmanag.com

ФИО

Должность

Руководитель

Компания

Телефон с кодом страны

Эл. Почта

Подпись

Дата

Компания Dialog Management Partners оставляет за собой право изменить программу, слоты и докладчиков без предварительного уведомления

СПОНСОРСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

Предлагаем Вам рассмотреть возможность участия в конференции в качестве спонсора мероприятия, что позволит Вам получить площадку для делового общения с целевой аудиторией, установления новых и поддержания прежних контактов с партнерами.

Конференция предоставит Вам уникальную возможность еще раз заявить о своем присутствии на рынке широкому кругу предприятий и организаций и, соответственно, найти новых клиентов и партнеров.