



12-я ежегодная очная и онлайн конференция УПРАВЛЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМИ РИСКАМИ: СТАТУС 2026

19-20 ноября 2026 года, отель Сафмар Грандъ Москва

ДОКЛАДЧИКИ

Газпром Нефть

М.Видео

Норникель

Русал

Черкизово

Ozon

HeadHunter

Циан

Mondelez

Европлан

Мегаполис

Зарубежнефть

ЮниРусь

АТОМ

ФортеИнвест

Kosenkov & Suvorov

Уголь-Транс

Calzedonia

SPLAT

Melon Fashion Group

X5

PIONEER

ЮниКредит Банк

Газпром-Медиа

ВТБ Лизинг

СПОНСОР



- Особенности передачи функций по правовому и корпоративному сопровождению в общий центр обслуживания **Газпромнефть**
- Юридическая функция будущего – основные тренды и прогнозы от **Группы Черкизово**
- Трансформация юриста в XXI веке. «Движение вверх» в **Газпромнефть Экспертные решения**
- ИИ в юридической функции: возможности для развития и риски
- Практический опыт автоматизации юридической функции компании **HeadHunter**
- Взаимодействие между генеральным и юридическим директором в **Циан** и инструменты повышения эффективности работы
- Построение эффективной юридической службы в **Европлан**: функции и KPI
- Оценка эффективности функционирования юридического департамента в **ЗН Экспертиза (Зарубежнефть)**

ДИСКУССИОННАЯ СЕССИЯ

Эффективность работы юридической службы: как организовать структуру и внедрить ключевые критерии эффективности

- Роль руководителя юридической службы в повышении эффективности операционной деятельности компании **Mondelez**
- Международные споры в иностранных институтах: сложности и тренды от **ЮниКредит Банка**
- Санкционный комплаенс или особенности правовой деятельности компании **ЮниРусь** под влиянием санкций
- Юридические риски в компании **АТОМ**, связанные с оптимизацией штата
- Судебная практика: основные тренды 2026 года от **ФортеИнвест**
- Due Diligence или правовой аудит бизнес-проектов, сделок и процедур: роль юридической службы в компании **Норникель**
- Как подготовиться к проверкам со стороны контролирующих и надзорных органов – практический опыт **Calzedonia**
- Юридические кадры как элемент управления рисками в компании **SPLAT**
- Способен ли ИИ заменить человека? Взгляд **Газпром-Медиа Холдинга** сквозь призму юридической профессии

СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ

Персональная ответственность юристов: риски привлечения к ответственности инхаус юриста

- Оптимизация договорной работы и повышение эффективности экспертизы договоров в **Melon Fashion Group**
- Практические аспекты управления юридическими рисками в компании **М.Видео**
- Управление регуляторными рисками, связанными с GR-деятельностью в **X5**
- Автоматизация и структуризация рабочих процессов в юридическом департаменте: практический опыт **PIONEER**
- Роботизация в комплаенс департаменте **Русала**: новые вызовы и новые возможности
- Минимизация юридических рисков компании **Mondelez**, возникающих в трудовых отношениях
- Практическая оценка рисков обработки персональных данных при запуске и изменении бизнес-процессов в **ВТБ Лизинг**
- Современные методы повышения эффективности управления юридическими операциями в **Ozon**

Время одного выступления докладчика 20-25 минут, в конце доклада 5-10 минут на вопросы и ответы

По всем вопросам звоните + 7 495 649 84 14 или info@dialogmanag.com

08.30 Регистрация участников, утренний кофе

09.00 Юридическая функция будущего – основные тренды и прогнозы

Киреева Юлия, руководитель управления по интеграции бизнес-процессов юридического департамента и управлением ЭДО

Группа Черкизово

- Как меняется профессия юриста в России под влиянием развития технологий
- Тренды в автоматизации юридической функции
- Пути эволюции: неизбежное изменение орг. моделей и ролей в юридической службе
- Цифровизация и ее роль в трансформации юридической функции
- Ответы на вопросы

09.30 Трансформация юриста в XXI веке. «Движение вверх»

Самофалов Олег, директор по правовым вопросам

Газпромнефть Экспертные решения

- Организационная структура юридической службы нового поколения
- Мышление нового типа. Запросы бизнеса
- Цифровизация и роботизация юридических процессов. Сегодня
- ИИ: угроза или... надежда будущему юридической функции?
- Компетенции «Юриста будущего» ... или настоящего?
- Ответы на вопросы

10.00 Практические аспекты управления юридическими рисками в компании

Куринная Марина, руководитель департамента правовых отношений и комплаенс

М.Видео

- Договорная работа как инструмент снижения рисков
- Взаимодействие с контрагентами и снижение договорных рисков
- Риски, связанные с делегированием полномочий при совершении юридически значимых действий
- Выработка практических мер для минимизации правовых рисков
- Ответы на вопросы

10.30 Перерыв на кофе

11.00 Практический опыт автоматизации юридической функции компании

Нечаева Татьяна, руководитель группы правового сопровождения операционной деятельности

HeadHunter

- Карта Legal Tech в компании
- Какие возможности открывает автоматизация для современного юридического департамента
- Опыт автоматизации отдельных юридических процессов на примере договорного процесса:
 - основные направления стратегии,
 - подразделения компании и сотрудники, участвующие в договорной работе: распределение обязанностей и порядок взаимодействия,
 - алгоритм документооборота в сфере договорной работы,
 - отчетность договорной службы и оценка эффективности ее работы
- Экономический эффект от автоматизаций на практических примерах
- Ответы на вопросы

11.30 Взаимодействие между генеральным и юридическим директором и инструменты повышения эффективности работы

Богуславская Валерия, директор по юридическим вопросам

Циан

- Формирование культуры взаимодействия
- Факторы, влияющие на эффективность взаимодействия
- Подходы к максимизации пользы от взаимодействия между CLO и CEO
- Что CEO ждёт от CLO
- Ответы на вопросы

12.00 Роль руководителя юридической службы в повышении эффективности операционной деятельности компании

Верещагина Татьяна, директор юридического департамента

Mondelez

- Разрыв ожиданий: почему топ-менеджеры не видят стратегического вклада юрслужбы — и как это изменить
- От "привратника" к бизнес-партнёру: как юриктор встраивается в операционные процессы (реальные кейсы из производственной компании)
- Инструменты "видимости": как говорить с бизнесом на языке прибыли, этики, возможностей, культуры, а не на языке рисков
- Ответы на вопросы

12.30 Построение эффективной юридической службы: функции и KPI

Губарьков Евгений, директор юридического департамента

Европлан

- Основные направления стратегии формирования юридической службы в компании
- Структура юридической службы, сотрудники, распределение обязанностей и порядок взаимодействия
- Регламентация документооборота в юридическом блоке
- В каких случаях привлекаются внешние консультанты для увеличения эффективности работы
- Пример KPI руководителей Департаментов/отделов юридического блока
- Ответы на вопросы

14.00 Эффективность работы юридической службы: как организовать структуру и внедрить ключевые критерии эффективности

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ

Андронов Алексей, директор юридического департамента Москва, **Мегаполис**
Богуславская Валерия, директор по юридическим вопросам, **Циан**
Верещагина Татьяна, директор юридического департамента, **Mondelez**
Афанасьев Артем, вице-президент по правовым вопросам и взаимоотношениям с органами государственной власти, **Ozon**

- Какие факторы и нюансы учитывать при формировании организационной структуры юридической службы
- Как повысить эффективность взаимодействия юридической службы с бизнес-подразделениями компании
- Какие обстоятельства свидетельствуют о проблемах в работе юридического департамента?
- Как оценить производительность юристов: метрики качества, объема и эффективности работы
- Какую стратегию оптимизации бюджета юридической службы выбрать?
- Как обосновать необходимость закупки консалтинговых услуг?

14.30 ИИ в юридической функции: возможности для развития и риски

Некоторые из наших докладчиков подтверждают свое выступление после выхода программы конференции в печать. По вопросам выступлений напишите на speaker@dialogmanag.ru

- Как ИИ меняет стандарты юридической работы
- Области применения ИИ в юридической функции
- Риски, связанные с ИИ в юридической функции

15.00 Международные споры в иностранных институтах: сложности и тренды

Окунева Наталия, директор юридического департамента **ЮниКредит Банк**

- Каждый спор – поражен санкциями, по дефолту, и нужно доказывать обратное
- Правосудие пока есть – как и решения в пользу компаний РФ- примеры
- Пакет санкций №18 – 248.1 еще сложнее и рисковее применять
- Даже в РФ осталось правосудие – обзор дела СИТИбанка (определения ВС РФ)
- Ответы на вопросы

15.30 Правовой ОЦО в «Газпромнефть Экспертные решения»: особенности передачи функций по правовому и корпоративному сопровождению в общий центр обслуживания

Мазуркова Анастасия, руководитель практики корпоративного мониторинга и комплаенса **Газпромнефть Экспертные решения**

- Предпосылки создания ОЦО
- Модель взаимодействия с бизнесом
- Структура и матрица компетенций
- Необходимость автоматизация отдельных компонентов процесса
- Ответы на вопросы

16.30 Санкционный комплаенс или особенности правовой деятельности компании под влиянием санкций

Сергиевская Арина, руководитель направления по соблюдению Деловой этики и комплаенс **ЮниРусь**

- Как выстроить интегрированную систему санкционного комплаенса в условиях непостоянной природы санкций?
- Как юридические департаменты преодолевают противоречивые нормативные положения касательно санкций?
- Что понимать под эффективным взаимодействием бизнес подразделений, службы комплаенса и юридического управления в рамках комплексной системы санкционного комплаенса
- Ответы на вопросы

17.00 Юридические риски организации, связанные с оптимизацией штата компании

Шангина Мария, директор по правовым вопросам **АТОМ**

- Действия компании при увольнении сотрудника. Практические рекомендации по расторжению договора
- Как правильно спланировать сокращение штата: возможные риски и аргументы, используемые работниками при оспаривании увольнения
- Как избежать ошибок при увольнении защищенных категорий сотрудников?
- Добровольное расторжение договора о найме: расчет компенсации и другие моменты
- Увольнение по вине сотрудника. Какую документацию и доказательства должен подготовить работодатель
- Трудовые споры по расторжению трудовых договоров: подводные камни
- Ответы на вопросы

17.30 Судебная практика: основные тренды 2026 года

Евтеев Владимир, директор юридического департамента **ФортеИнвест**

- Новая реальность судебных споров в 2026 году
- Банкротная гонка и новые правила субсидиарной ответственности
- Недвижимость и земля: конец абсолютной «добросовестности»
- Цифровизация процесса и технологии в праве (LegalTech)
- Ответы на вопросы

18.00 Заключительное слово модератора и закрытие 1-го дня конференции

08.30 Регистрация участников, утренний кофе

09.00 **Персональная ответственность инхаус юристов: форс-мажор или новая реальность?**

СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ

Ерасов Александр, адвокат, партнер, **Kosenkov & Suvorov**
Малинская Римма, адвокат, партнер, **Kosenkov & Suvorov**
Шевелев Родион, директор по правовым вопросам, **Уголь-Транс**

- Наиболее актуальные для крупного бизнеса уголовно-правовые риски
- Субсидиарная и корпоративная ответственность юристов
- Должная осмотрительность и ее влияние на персональную ответственность
- Кризис-менеджмент и защита руководства: где заканчивается юридическая помощь и начинается соучастие?
- Как юристу защитить себя при согласовании высокорисковых сделок
- Тестирование и выстраивание эффективной и безопасной системы управления рисками – полезные советы
- Ответы на вопросы

10.00 **Способен ли ИИ заменить человека? Взгляд сквозь призму юридической профессии**

Литвинова Виктория, руководитель проекта автоматизации юридических функций Холдинга **Газпром-Медиа Холдинг**

- Ограничения ИИ: что делает невозможным принятие ИИ окончательных юридических решений
- Эволюция ИИ: от «ответа» к «процессу» и ИИ-агенты и их способности
- Экономическая обоснованность внедрения ИИ
- Что дороже ИИ или люди?
- Результат внедрений ИИ и наш опыт
- Ответы на вопросы

10.30 **Перерыв на кофе**

11.00 **Due Diligence или правовой аудит бизнес-проектов, сделок и процедур: роль юридической службы предприятия**

Кузнецова Любовь, руководитель направления департамента правового сопровождения проектов и зарубежной корпоративной структуры **Норникель**

- Роль юридической службы компании при планировании бизнес-проектов, сделок и процедур
- Технологии проверки контрагента, документации, истории, репутации
- Анализ рисков бизнес-проектов. Бизнес-разведка. Где и что искать?
- Подготовка комплексных заключений по реализации инвестиционных проектов
- Ответы на вопросы

11.30 **Практические аспекты взаимодействия с налоговой инспекцией в рамках проверки и защита информации**

Шлейкина Дарья, руководитель юридического департамента **Calzedonia**

- Обзор полномочий налоговых органов при проведении осмотра, выемки, истребования документов и опросов свидетелей в рамках налогового контроля
- Основания для проведения углубленных мероприятий. Анализ подходов ФНС к отбору налогоплательщиков в условиях усиления налогового администрирования
- Мероприятия по подготовке к возможной проверке: формирование внутреннего регламента взаимодействия с налоговым органом. Вопросы цифровой гигиены сотрудников при работе с документацией
- Тактика поведения представителей организации при проведении выездной проверки на территории налогоплательщика. Организация взаимодействия с проверяющими при истребовании документов в электронном виде
- Порядок досудебного урегулирования споров и обжалования решений, принятых по результатам выездной налоговой проверки. Подготовка письменных возражений и взаимодействие с вышестоящим налоговым органом
- Ответы на вопросы

12.00 **Юридические кадры компании как элемент управления рисками**

Кучерявая Елена, директор по правовым вопросам **SPLAT**

- Роль юриста в компании
- Юрист в системе принятия рисков
- Допустимость отступления от правил и нормативов
- Коллектив единомышленников или коллектив профессионалов
- Особенности микроменеджмента
- Ответы на вопросы

12.30 **Оптимизация договорной работы и повышение эффективности экспертизы договоров**

Крылова Наталья, директор по правовым вопросам **Melon Fashion Group**

- Основные стратегии блока договорной работы
- Эффективное взаимодействие с подразделениями компании, участвующими в договорной работе (бизнес-партнерство)
- Внедрение юридического риск-менеджмента
- Договорная служба как бизнес-партнер: эффективный подход к работе
- Ответы на вопросы

13.00 **Перерыв на обед**

14.00 Управление регуляторными рисками, связанными с GR-деятельностью

Мухаметкалиева Ольга, старший руководитель GR-проектов
X5

- Особенности правового регулирования GR в России
- GR-специалист: какими знаниями он должен обладать?
- Роль GR-специалиста в организации
- GR и legal: одна система, два фокуса
- Эволюция ролей: от исполнителей к стратегическим партнёрам
- Ответы на вопросы

14.30 Современные методы повышения эффективности управления юридическими операциями

Жучкова Олеся, руководитель правового сопровождения финансовых продуктов
Ozon

- Виды и заказчики юридических операций
- Как определить эффективный путь автоматизации юридических операций
- Кто отвечает за эффективность юридических операций в компании
- Эффективность юридических операций: люди, метрики, ресурсы
- Ответы на вопросы

15.00 Оценка эффективности функционирования юридического департамента

Румянцева Юлия, начальник управления правовой поддержки добычи
ЗН Экспертиза (Зарубежнефть)

- Какой юридический департамент можно считать эффективным
- Основные направления оценки эффективности юридического департамента
- Какие методы и подходы к оценке эффективности выбрать
- Оценка организационной структуры юридического департамента
- Ответы на вопросы

15.30 Автоматизация и структуризация рабочих процессов в юридическом департаменте: практический опыт PIONEER

Чикова Александра, руководитель отдела правового сопровождения продаж и аренды
PIONEER

- Legal Design как точка старта
- Практические инструменты оцифровки юридического опыта и контроля качества
- Разработка и внедрение Юридического ассистента — авторского локального AI-продукта
- Ответы на вопросы

16.00 Перерыв на кофе

16.30 Роботизация в комплаенс департаменте: новые вызовы и новые возможности

Шмидт Яна, директор направления комплаенс
Русал

- Для чего нужна роботизация: баланс между автоматизацией и роботизацией?
- Бизнес-процессы, наиболее подверженные роботизации в комплаенс департаменте
- Принципы построения и функционирования системы
- Основные сложности при внедрении роботов
- Внедрение ИИ агентов как следующий шаг трансформации департамента комплаенс
- Ответы на вопросы

17.00 Минимизация юридических рисков компании, возникающих в трудовых отношениях

Гуличенко Анастасия, старший юрист, эксперт по трудовым вопросам
Mondelez

- Регулирование компанией использования цифровых инструментов в трудовых отношениях
- Восполнение отдельных пробелов и коллизий в трудовом праве с учетом судебной практики и разъяснений органов государственной власти
- Тенденции судебной практики: как действовать работодателю
- Ответы на вопросы

17.30 Практическая оценка рисков обработки персональных данных при запуске и изменении бизнес-процессов

Солдатова Анастасия, менеджер по организации обработки и методологическому сопровождению работы с персональными данными
ВТБ Лизинг

- Какие события и изменения в бизнес-процессах требуют предварительной оценки рисков обработки персональных данных
- Практический алгоритм такой оценки: цели и состав обработки, потоки данных, роли участников, правовые основания, минимизация, сроки хранения и привлечение третьих лиц
- Регуляторные, финансовые, операционные и репутационные риски
- Варианты решений по результатам оценки и распределение ответственности за остаточный риск
- Обезличенные практические кейсы и типичные ошибки
- Ответы на вопросы

18.00 Заключительное слово модератора и закрытие конференции

19-20 ноября 2026 года, отель Сафмар Грандъ Москва

Стоимость участия в конференции в качестве слушателей:

Регистрационный взнос	Регистрация до 31.08.2026 года	Регистрация до 30.09.2026 года	Регистрация после 30.09.2026 года
Оплата в течение 30 дней с даты регистрации (не позднее 18.11.26)	79 800 руб.	89 250 руб.	96 600 руб.
Оплата после проведения конференции	89 250 руб.	100 800 руб.	103 950 руб.
Стоимость указана с учётом НДС 5%			
Приобретение презентаций конференции без посещения мероприятия 28 350 руб.			

ПРОСТЫЕ СПОСОБЫ РЕГИСТРАЦИИ



+7 495 649 84 14



info@dialogmanag.com



www.dialogmanag.com

ФИО

Должность

Руководитель

Компания

Телефон с кодом страны

Эл. Почта

Подпись

Дата

Компания Dialog Management Partners оставляет за собой право изменить программу, слоты и докладчиков без предварительного уведомления

СПОНСОРСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

Предлагаем Вам рассмотреть возможность участия в конференции в качестве спонсора мероприятия, что позволит Вам получить площадку для делового общения с целевой аудиторией, установления новых и поддержания прежних контактов с партнерами.

Конференция предоставит Вам уникальную возможность еще раз заявить о своем присутствии на рынке широкому кругу предприятий и организаций и, соответственно, найти новых клиентов и партнеров.