DIALOG MANAGEMENT

12-я ежегодная очная и онлайн конференция

УПРАВЛЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМИ РИСКАМИ: СТАТУС 2026

19-20 ноября 2026 года, отель Сафмар Грандъ Москва

ДОКЛАДЧИКИ

Газпром Нефть
Норникель
Черкизово
Ozon
HeadHunter
Циан
Mondelez
Европлан
ГК МЕГАПОЛИС
ЮниРусь
АТОМ
ФортеИнвест
Kosenkov & Suvorov
Уголь-Транс
Calzedonia
SPLAT
Melon Fashion Group
X5
ЮниКредит Банк
Яковлев и Партнеры
Газпром-Медиа
ВТБ Лизинг
Дикси
Ситидрайв
Ost Legal

- Особенности передачи функций по правовому и корпоративному сопровождению в общий центр обслуживания Газпромнефть
- Юридическая функция будущего – основные тренды и прогнозы от Группы Черкизово
- Трансформация юриста в XXI веке. «Движение вверх» в Газпромнефть Экспертные решения
- ИИ в юридической функции: возможности для развития и риски
- Практический опыт автоматизации юридической функции компании HeadHunter
- Взаимодействие между генеральным и юридическим директором в Циан и инструменты повышения эффективности работы
- Построение эффективной юридической службы в Европлан: функции и KPI
- Практический опыт автоматизации юридических задач в Дикси

ДИСКУССИОННАЯ СЕССИЯ

Эффективность работы юридической службы: как организовать структуру и внедрить ключевые критерии эффективности

- Роль руководителя юридической службы в повышении эффективности операционной деятельности компании Mondelez
- Международные споры в иностранных институтах: сложности и тренды от ЮниКредит Банка
- Санкционный комплаенс или особенности правовой деятельности компании ЮниРусь под влиянием санкций
- Юридические риски в компании АТОМ, связанные с оптимизацией штата
- Судебная практика: основные тренды 2026 года от ФортеИнвест
- Due Diligence или правовой аудит бизнес-проектов, сделок и процедур: роль юридической службы в компании Норникель
- Как подготовиться к проверкам со стороны контролирующих и надзорных органов – практический опыт Calzedonia
- Юридические кадры как элемент управления рисками в компании SPLAT
- Способен ли ИИ заменить человека? Взгляд Газпром-Медиа Холдинга сквозь призму юридической профессии

СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ

Персональная ответственность юристов: риски привлечения к ответственности инхаус юриста

- Оптимизация договорной работы и повышение эффективности экспертизы договоров в Melon Fashion Group
- Роль руководителя юридической службы в повышении эффективности операционной деятельности компании
- Управление регуляторными рисками, связанными с GR-деятельностью в X5
- Практический опыт автоматизации и структуризации рабочих процессов в юридическом департаменте
- Трансформация работы юридической службы Ситидрайв для повышения эффективности
- Минимизация юридических рисков компании Mondelez, возникающих в трудовых отношениях
- Практическая оценка рисков обработки персональных данных при запуске и изменении бизнес-процессов в ВТБ Лизинг
- Современные методы повышения эффективности управления юридическими операциями в Ozon

Время одного выступления докладчика 20-25 минут, в конце доклада 5-10 минут на вопросы и ответы

СПОНСОРЫ

VERBA LEGAL | ДЯКИН ГОРЦУНЯН ПАРТНЕРЫ | ANTITRUST ADVISORY | KKMP TECH

По всем вопросам звоните + **7 495 649 84 14** или info@dialogmanag.com

ДЕНЬ 1: ЧЕТВЕРГ, 19 НОЯБРЯ 2026

08.30 **Регистрация участников, утренний кофе**

09.00 **Юридическая функция будущего – основные тренды и прогнозы**

Киреева Юлия, руководитель управления по интеграции бизнес-процессов юридического департамента и управлением ЭДО
Группа Черкизово

• Как меняется профессия юриста в России под влиянием развития технологий
• Тренды в автоматизации юридической функции
• Пути эволюции: неизбежное изменение орг. моделей и ролей в юридической службе
• Цифровизация и ее роль в трансформации юридической функции
• Ответы на вопросы

09.30 **Трансформация юриста в XXI веке. «Движение вверх»**

Самофалов Олег, директор по правовым вопросам
Газпромнефть Экспертные решения

• Организационная структура юридической службы нового поколения
• Мышление нового типа. Запросы бизнеса
• Цифровизация и роботизация юридических процессов. Сегодня
• ИИ: угроза или… надежда будущему юридической функции?
• Компетенции «Юриста будущего» … или настоящего?
• Ответы на вопросы

10.00 **Роль руководителя юридической службы в повышении эффективности операционной деятельности компании**

Верещагина Татьяна, директор юридического департамента
Mondelez

• Разрыв ожиданий: почему топ-менеджеры не видит стратегического вклада юрслужбы — и как это изменить
• От "привратника" к бизнес-партнёру: как юрдиректор встраивается в операционные процессы (реальные кейсы из производственной компании)
• Инструменты "видимости": как говорить с бизнесом на языке прибыли, этики, возможностей, культуры, а не на языке рисков
• Ответы на вопросы

10.30 **Перерыв на кофе**

11.00 **Коммерческая политика как инструмент управления антимонопольными рисками**

Лебедок Дмитрий, юрист
Antitrust Advisory

11.30 **Когда риск менеджмента приводит к уголовной и субсидиарной ответственности: стоит ли руководству рисковать для спасения бизнеса?**

Понасюк Кирилл, партнер, адвокат
Верба Лигал

12.00 **Если случится чудо: к чему надо быть готовым в случае ослабления санкций**

Еремин Сергей, глава практики санкций, контрсанкций и регуляторных вопросов, глава налоговой практики, партнер
Дякин, Горцунян и Партнеры

12.30 **Юридические риски в деньгах: как связать юридическую функцию с выручкой, себестоимостью и капиталом. Авторский подход к классификации юридических рисков не по отраслям права, а через ключевые денежные потоки и экономику бизнеса**

Яковлев Андрей, председатель московской коллегии адвокатов, адвокат
Яковлев и Партнеры

• Как юридические риски связаны с формированием выручки, себестоимости и капитала
• Почему традиционной классификации на договорные, налоговые, корпоративные и иные риски недостаточно для управленческих решений
• Как должна быть выстроена предупредительная функция юриста
• Как юридическая служба может помогать бизнесу находить решения, не становясь дополнительным барьеров
• Как разграничить зоны ответственности бизнеса, внутренней юридической функции и внешних консультантов
• Ответы на вопросы

13.00 **Перерыв на обед**

14.00 **Эффективность работы юридической службы: как организовать структуру и внедрить ключевые критерии эффективности**

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ

Полянин Сергей, директор, **ККМП Тех**
Андронов Алексей, главный юридический советник, **ГК МЕГАПОЛИС**
Богуславская Валерия, директор по юридическим вопросам, **Циан**
Верещагина Татьяна, директор юридического департамента, **Mondelez**
Афанасьев Артем, вице-президент по правовым вопросам и взаимоотношениям с органами государственной власти, **Ozon**

• Корпоративная память как основа цифровой трансформации юридической практики
• Какие факторы и нюансы учитывать при формировании организационной структуры юридической службы
• Как повысить эффективность взаимодействия юридической службы с бизнес-подразделениями компании
• Какие обстоятельства свидетельствуют о проблемах в работе юридического департамента?
• Как оценить производительность юристов: метрики качества, объёма и эффективности работы
• Какую стратегию оптимизации бюджета юридической службы выбрать?
• Как обосновать необходимость закупки консалтинговых услуг?
• Ответы на вопросы

14.30 **Взаимодействие между генеральным и юридическим директором и инструменты повышения эффективности работы**

Богуславская Валерия, директор по юридическим вопросам
Циан

• Формирование культуры взаимодействия
• Факторы, влияющие на эффективность взаимодействия
• Подходы к максимизации пользы от взаимодействия между CLO и CEO
• Что CEO ждёт от CLO
• Ответы на вопросы

15.00 **Автоматизация проверки сложных договоров: как превратить экспертную методологию юриста в AI-сервис**

Липавский Владимир, управляющий партнер
Ost Legal

15.30 **Правовой ОЦО в «Газпромнефть Экспертные решения»: особенности передачи функций по правовому и корпоративному сопровождению в общий центр обслуживания**

Мазуркова Анастасия, руководитель практики корпоративного мониторинга и комплаенса
Газпромнефть Экспертные решения

• Предпосылки создания ОЦО
• Модель взаимодействия с бизнесом
• Структура и матрица компетенций
• Необходимость автоматизация отдельных компонентов процесса
• Ответы на вопросы

16.00 **Перерыв на кофе**

16.30 **Современные методы повышения эффективности управления юридическими операциями**

Жучкова Олеся, руководитель правового сопровождения финансовых продуктов
Ozon

• Виды и заказчики юридических операций
• Как определить эффективный путь автоматизации юридических операций
• Кто отвечает за эффективность юридических операций в компании
• Эффективность юридических операций: *люди*, метрики, ресурсы
• Ответы на вопросы

17.00 **Юридические риски организации, связанные с оптимизацией штата компании**

Шангина Мария, директор по правовым вопросам
АТОМ

• Действия компании при увольнении сотрудника. Практические рекомендации по расторжению договора
• Как правильно спланировать сокращение штата: возможные риски и аргументы, используемые работниками при оспаривании увольнения
• Как избежать ошибок при увольнении защищенных категорий сотрудников?
• Добровольное расторжение договора о найме: расчет компенсации и другие моменты
• Увольнение по вине сотрудника. Какую документацию и доказательства должен подготовить работодатель
• Трудовые споры по расторжению трудовых договоров: подводные камни
• Ответы на вопросы

17.30 **Судебная практика: основные тренды 2026 года**

Евтеев Владимир, директор юридического департамента
ФортеИнвест

• Ключевые позиции Верховного суда по оспариванию сделок с жилыми помещениями
• Судьба объекта самовольного строительства в новой судебной практике
• Борьба Верховного суда с серыми схемами
• Искусственный интеллект в судебных спорах
• Банкротство: поиск баланса интересов кредиторов, должников и управляющих
• Ответы на вопросы

18.00 **Управление регуляторными рисками, связанными с GR-деятельностью**

Мухаметкалиева Ольга, старший руководитель GR-проектов
X5

• Особенности правового регулирования GR в России
• GR-специалист: какими знаниями он должен обладать?
• Роль GR-специалиста в организации
• GR и legal: одна система, два фокуса
• Эволюция ролей: от исполнителей к стратегическим партнёрам
• Ответы на вопросы

18.30 **Заключительное слово модератора и закрытие 1-го дня конференции**

ДЕНЬ 2: ПЯТНИЦА, 20 НОЯБРЯ 2026

08.30 **Регистрация участников, утренний кофе**

09.00 **Персональная ответственность инхаус юристов: форс-мажор или новая реальность?**

СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ

Ерасов Александр, адвокат, партнер, **Kosenkov & Suvorov**
Малинская Римма, адвокат, партнер, **Kosenkov & Suvorov**
Шевелев Родион, директор по правовым вопросам, **Уголь-Транс**

- Наиболее актуальные для крупного бизнеса уголовно-правовые риски
- Субсидиарная и корпоративная ответственность юристов
- Должная осмотрительность и ее влияние на персональную ответственность
- Кризис-менеджмент и защита руководства: где заканчивается юридическая помощь и начинается соучастие?
- Как юристу защитить себя при согласовании высокорисковых сделок
- Тестирование и выстраивание эффективной и безопасной системы управления рисками – полезные советы
- Ответы на вопросы

10.00 **Способен ли ИИ заменить человека? Взгляд сквозь призму юридической профессии**

Литвинова Виктория, руководитель проекта автоматизации юридических функций Холдинга
Газпром-Медиа Холдинг

- Ограничения ИИ: что делает невозможным принятие ИИ окончательных юридических решений
- Эволюция ИИ: от «ответа» к «процессу» и ИИ-агенты и их способности
- Экономическая обоснованность внедрения ИИ
- Что дороже ИИ или люди?
- Результат внедрений ИИ и наш опыт
- Ответы на вопросы

10.30 **Перерыв на кофе**

11.00 **Due Diligence или правовой аудит бизнес-проектов, сделок и процедур: роль юридической службы предприятия**

Кузнецова Любовь, руководитель направления департамента правового сопровождения проектов и зарубежной корпоративной структуры
Норникель

- Роль юридической службы компании при планировании бизнес-проектов, сделок и процедур
- Технологии проверки контрагента, документации, истории, репутации
- Анализ рисков бизнес-проектов. Бизнес-разведка. Где и что искать?
- Подготовка комплексных заключений по реализации инвестиционных проектов
- Ответы на вопросы

11.30 **Практические аспекты взаимодействия с налоговой инспекцией в рамках проверки и защита информации**

Шлейкина Дарья, руководитель юридического департамента
Calzedonia

- Налоговое законодательство, регулирующее порядок проведения налоговых проверок и отдельных процессуальных действий. Обзор полномочий налоговых органов при проведении осмотра, выемки, истребования документов и опросов свидетелей в рамках налогового контроля
- Основания для проведения углубленных мероприятий. Анализ подходов ФНС к отбору налогоплательщиков в условиях усиления налогового администрирования
- Мероприятия по подготовке к возможной проверке: формирование внутреннего регламента взаимодействия с налоговым органом. Вопросы цифровой гигиены сотрудников при работе с документацией
- Тактика поведения представителей организации при проведении выездной проверки на территории налогоплательщика. Организация взаимодействия с проверяющими при истребовании документов в электронном виде
- Порядок досудебного урегулирования споров и обжалования решений, принятых по результатам выездной налоговой проверки. Подготовка письменных возражений и взаимодействие с вышестоящим налоговым органом
- Ответы на вопросы

12.00 **Юридические кадры компании как элемент управления рисками**

Кучерявая Елена, директор по правовым вопросам
SPLAT

- Роль юриста в компании
- Юрист в системе принятия рисков
- Допустимость отступления от правил и нормативов
- Коллектив единомышленников или коллектив профессионалов
- Особенности микроменеджмента
- Ответы на вопросы

12.30 **Оптимизация договорной работы и повышение эффективности экспертизы договоров**

Крылова Наталья, директор по правовым вопросам
Melon Fashion Group

- Основные стратегии блока договорной работы
- Эффективное взаимодействие с подразделениями компании, участвующими в договорной работе (бизнес-партнерство)
- Внедрение юридического риск-менеджмента
- Договорная служба как бизнес-партнер: эффективный подход к работе
- Ответы на вопросы

13.00 **Перерыв на обед**

14.00 Практический опыт автоматизации юридической функции компании

Нечаева Татьяна, руководитель группы правового сопровождения операционной деятельности
HeadHunter

• Карта Legal Tech в компании
• Какие возможности открывает автоматизация для современного юридического департамента
• Опыт автоматизации отдельных юридических процессов на примере договорного процесса:
- основные направления стратегии,
- подразделения компании и сотрудники, участвующие в договорной работе: распределение обязанностей и порядок взаимодействия,
- алгоритм документооборота в сфере договорной работы,
- отчетность договорной службы и оценка эффективности ее работы
• Экономический эффект от автоматизаций на практических примерах
• Ответы на вопросы

14.30 Международные споры в иностранных институтах: сложности и тренды

Окунева Наталия, директор юридического департамента
ЮниКредит Банк

• Каждый спор – поражен санкциями, по дефолту, и нужно доказывать обратное
• Решения в пользу компаний РФ- примеры
• Пакет санкций №18 – 248.1 еще сложнее и рисковее применять
• Обзор дела СИТИбанка (определения ВС РФ)
• Ответы на вопросы

15.00 Практический опыт автоматизации юридических задач в организации

Селиверстов Андрей, руководитель договорного отдела
Переяслов Сергей, руководитель консультационно-правового отдела
Дикси

• Как не погубить автоматизацию на старте
• Больше чем конструктор: экосистема всей договорной работы Компании
• Особенности управления проектами по автоматизации для юридической функции
• Ответы на вопросы

15.30 Построение эффективной юридической службы: функции и KPI

Губарьков Евгений, директор юридического департамента
Европлан

• Основные направления стратегии формирования юридической службы в компании
• Структура юридической службы, сотрудники, распределение обязанностей и порядок взаимодействия
• Регламентация документооборота в юридическом блоке
• В каких случаях привлекаются внешние консультанты для увеличения эффективности работы
• Пример KPI руководителей Департаментов/отделов юридического блока
• Ответы на вопросы

16.00 Перерыв на кофе

16.30 Комплаенс в сфере экономических ограничений

Сергиевская Арина, руководитель направления по соблюдению Деловой этики и комплаенс
ЮниРусь

• Как выстроить интегрированную систему комплаенса в условиях постоянно меняющегося ландшафта?
• Как перейти от реактивного контроля к прогнозированию рисков?
• Взаимодействие подразделений компании в рамках комплексной системы
• Ответы на вопросы

17.00 Минимизация юридических рисков компании, возникающих в трудовых отношениях

Гуличенко Анастасия, старший юрист, эксперт по трудовым вопросам
Mondelez

• Превентивное управление рисками через оценку эффективности (performance management)
• Восполнение отдельных пробелов и коллизий в трудовом праве с учётом судебной практики и разъяснений органов государственной власти
• Тенденции судебной практики: как действовать работодателю
• Ответы на вопросы

17.30 Практическая оценка рисков обработки персональных данных при запуске и изменении бизнес-процессов

Солдатова Анастасия, менеджер по организации обработки и методологическому сопровождению работы с персональными данными
ВТБ Лизинг

• Какие события и изменения в бизнес-процессах требуют предварительной оценки рисков обработки персональных данных
• Практический алгоритм такой оценки: цели и состав обработки, потоки данных, роли участников, правовые основания, минимизация, сроки хранения и привлечение третьих лиц
• Регуляторные, финансовые, операционные и репутационные риски
• Варианты решений по результатам оценки и распределение ответственности за остаточный риск
• Обезличенные практические кейсы и типичные ошибки
• Ответы на вопросы

18.00 Трансформация работы юридической службы для повышения эффективности

Паламарчук Инна, директор правового департамента
Ситидрайв

• Какие факторы и нюансы учитывать при построении эффективной работы юридической службы
• Структура юридической службы организации: матричная и линейная структура, плюсы и минусы
• Роль специализации в работе юридического отдела: как найти баланс между необходимостью специализации и взаимозаменяемостью юристов?
• Ответы на вопросы

18.00 Заключительное слово модератора и закрытие конференции

Регистрационная форма участника

УПРАВЛЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМИ РИСКАМИ СТАТУС 2026

19-20 ноября 2026 года, отель Сафмар Грандъ Москва

Стоимость участия в конференции в качестве слушателей:

Регистрационный взнос	Регистрация до 31.08.2026 года	Регистрация до 30.09.2026 года	Регистрация после 30.09.2026 года
Оплата в течение 30 дней с даты регистрации (не позднее 18.11.26)	79 800 руб.	89 250 руб.	96 600 руб.
Оплата после проведения конференции	89 250 руб.	100 800 руб.	103 950 руб.
Стоимость указана с учётом НДС 5%			
Приобретение презентаций конференции без посещения мероприятия 28 350 руб.			

ПРОСТЫЕ СПОСОБЫ РЕГИСТРАЦИИ

+7 495 649 84 14	info@dialogmanag.com	www.dialogmanag.com

ФИО

Должность

Руководитель

Компания

Телефон с кодом страны

Эл. Почта

Подпись

Дата

Компания Dialog Management Partners оставляет за собой право изменить программу, слоты и докладчиков без предварительного уведомления

СПОНСОРСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

Предлагаем Вам рассмотреть возможность участия в конференции в качестве спонсора мероприятия, что позволит Вам получить площадку для делового общения с целевой аудиторией, установления новых и поддержания прежних контактов с партнерами.
Конференция предоставит Вам уникальную возможность еще раз заявить о своем присутствии на рынке широкому кругу предприятий и организаций и, соответственно, найти новых клиентов и партнеров.